



דוח שנתי 2022-2023



### תורמים ומשקיעים יקרים,

עוגן מקדמת הזדמנויות משנות חיים עבור אוכלוסיות שסובלות מכשל בשוק בנגישות לאשראי ולידע פיננסי: משקי בית, עסקים קטנים ומלכ"רים שהמערכת הבנקאית מותירה ללא מענה, או עם מענה יקר. עוגן עושה זאת באמצעות מתן אשראי בתנאים הוגנים לצד ליווי ושיפור ההתנהלות הפיננסית על מנת להבטיח שהאשראי לא יתווסף לאשראי שלילי שניתן בעבר, אלא יבנה את לקוחותיה לעצמאות כלכלית לאורך זמן.

בזמנים סוערים אלה של נסיקת שיעורי הריבית והאינפלציה, מחאות חברתיות ואי וודאות כלכלית, הדרישה להלוואות של עוגן עולה לגבהים חסרי תקדים שכן אלה הלוואות שבכוחן לשנות את החיים. לכן, ממקדת עוגן את מאמציה בגיוס מקורות הון שמייצרים פתרונות ואימפקט לאורך זמן באופן שיחולל שינוי אמיתי בחברה ובכלכלה הישראלית.

על אף הסביבה המשתנה תדיר, דבר אחד נותר קבוע: ההתחייבות הבלתי מתפשרת של עוגן למורשת ולחזון של פרופ' אליעזר יפה ז"ל מאז היווסדו של הארגון כאגודה הישראלית להלוואות ללא ריבית (IFLA) ולפני למעלה משלושה עשורים. מאז ראשית דרכה הצנועה כקרן להלוואות ללא ריבית, התפתחה עוגן לכדי פלטפורמה דינמית לשיתוף פיננסי, שמניעה יחידים וקהילות לקראת רווח פיננסי גדול יותר.

בשנה שחלפה, פתחה עוגן במסע לאיחוד אסטרטגי ומיתוג מחדש במטרה להגדיל את יכולתה לשרת שלוש אוכלוסיות מובחנות: יחידים ומשפחות, עסקים קטנים ומלכ"רים. עוגן פועלת כעת באמצעות שלוש חטיבות, חטיבה פרטית, חטיבה עסקית וחטיבת מלכ"רים. בכל חטיבה ישנה התמחות במתן אשראי ובמתן ליווי פיננסי ומנטורינג. בחטיבה העסקית ובחטיבת המלכ"רים הליווי ניתן באמצעות מאות מתנדבים שמחזיקים בניסיון ניהולי ופיננסי. הארגון מחדש חיזק את היכולת של עוגן להוביל פרויקטים לאומיים מחוללי שינוי פיננסי חברתי. עוגן הובילה בשיתוף ממשלת ישראל שבעה פרויקטים משמעותיים בעלי השפעה עמוקה על אלפי ישראלים שחיים בפריפריה החברתית. יוזמות אלה, בעלות של 160 מילון ש"ח מספקות פתרונות כלכליים מקיפים במונחים של מאקרו-כלכלה תוך מענה על צרכי הקהילות שעוגן משרתת, זאת. על אף חוסר היציבות הפוליטי ואתגרי תקציב שונים. בזכות הניסיון הרב שצברנו, עוגן מצליחה למנף בהצלחה את התרומות שהיא מקבלת על מנת להשיג את מטרותיה.

בשנה האחרונה, סך ההלוואות שעוגן העניקה הגיע לסך של 255.5 מיליון ש"ח שסייעו לאלפי יחידים ומשפחות, עסקים קטנים ומלכ"רים. בנוסף, עוגן הפחיתה את שיעורי הריבית לעסקים קטנים ומלכ"רים ובכך מאפשרת גישה הוגנת להון לצורך צמיחתם והצלחתם ואילו בהלוואות ליחידים ומשפחות, נותרנו הגוף היחיד שמעניק הלוואות ללא ריבית בממדים משמעותיים מאוד.

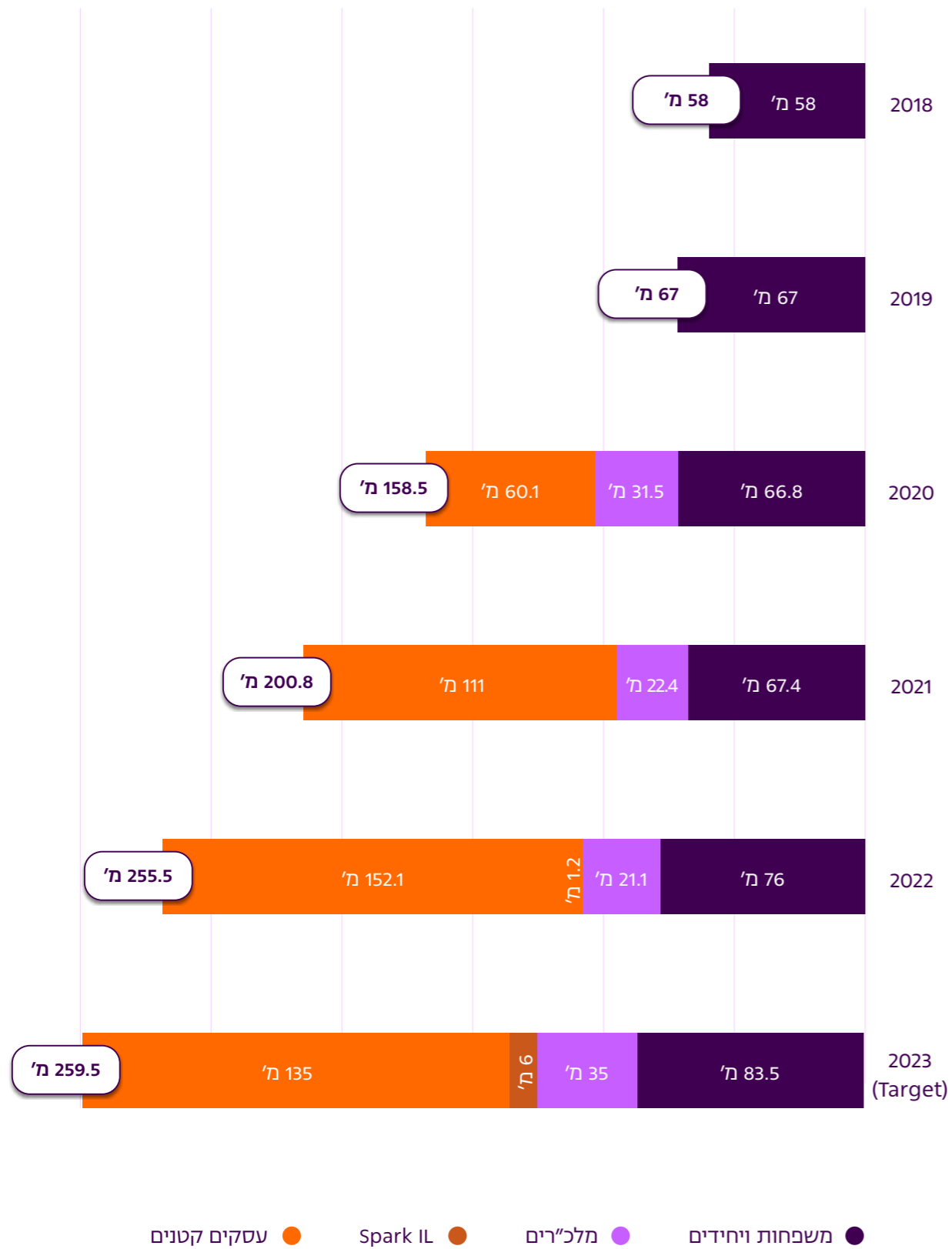
הודות לתמיכה שלא תסולא בפז של תורמינו ומשקיעי האימפקט שלנו, הצלחנו לגייס 150 מיליון ש"ח (42.5 מיליון דולר) בסבב גיוס אג"ח שנייה וגיוס זה יאפשר להרחיב את הפעילות ולספק קו אשראי נוח. אנו שולחים את הערכתנו הכנה למשקיעים המוסדיים ולגופים פילנתרופים ישראלים בעלי השפעה וראיה לעתיד שתרומותיהם הראשוניות הפכו את ההישג האדיר הזה לאפשרי.

אנו מודים מקרב לב על התמיכה שאנו מקבלים מהתורמים, מהשותפים ומהמתנדבים שלנו שתרומותיהם הביאו להבדל מוחשי בחייהם של רבים. אמונתכם במשימה שלנו תורמת לשינוי חיובי וליצירת הזדמנויות לאלה שזקוקים לכך. במבט לעתיד, עוגן נרגשת להמשיך במומנטום ולהרחיב את טווח השפעתה. יש לנו תוכניות צמיחה שאפתניות ובקרום יהיה משרד חדש וגדול ואנו סמוכים ובטוחים שעם תמיכתכם המתמשכת, נשיג את יעדינו.

### תודה על שהצטרפתם אלינו במסע הזה שלבטח יגרום לשינוי.

שגיא בלשה, מנכ"ל  
אופיר עוזרי, יו"ר

## צמיחה הלוואות שנתית של קבוצת עוגן



## מבט מהיר על עוגן

סך הלוואות מאז 1990

**1.8 מיליארד ₪**

הלוואות שהוענקו

**75,000**

תיק אשראי נוכחי

**490 מיליון ₪**

גויסו באמצעות אגרות חוב מאוגחות

**200 מיליון ₪**

עובדים

**95**

שיעורי חוב אבוד מאז 1990

**0.7%**



# יחידים ומשפחות

עוגן מחויבת לשינוי חייהם של משפחות ויחידים בישראל העומדים בפני קושי כספי באמצעות הענקת הלוואות משנות חיים לצד כלי הבראה מקיפים. באמצעות ניסיון רב ערך, הדרכה מקצועית לכל אורך הדרך והתמקדות בבניית היכולת הפיננסית, עוגן מעצימה ומחזקת את אלה הזקוקים לכך. על ידי זיהוי פערי שוק וטיפול בנושאים מרכזיים, כגון משפחות בחוב, בעלי בתים בעלי שאיפות, מסורבי אשראי ומחפשי עבודה מקרב אוכלוסיות מוחלשות, עוגן מציעה חבילת התערבות שלמה, הכוללת הרבה מעבר לגישה לאשראי. גישה זו מעניקה למשפחות וליחידים התחלה חדשה ומאפשרת להם לצעוד בדרך חדשה ובת קיימא לקראת שילוב פיננסי.

# האימפקט שלנו

2,417

מספר  
הלוואות

76 מיליון ₪

סך  
הלוואות

22,498 ₪

הלוואה  
ממוצעת

350

בתים ניקנו השנה  
באמצעות תמיכת עוגן!



תמונות להמחשה בלבד. חלק מהשמות שונו במטרה לשמור על פרטיות

## בואו לפגוש את משפחת בנעים

משפחת בנעים, משפחה צעירה מאילת, עמדה בפני אתגרים שונים בדרך למימוש חלומה לרכישת בית. מירב היא מורה ובעלה, אמיתי, הוא יזם ומדריך להגנה עצמית, והם תכננו לייסד חוג אימון בשיתוף פעולה עם בתי ספר מקומיים. על אף ההכנסה הנמוכה, חוסר בהון עצמי, מכשולים פיננסיים והתובענות הכרוכה בגידול ילד עם צרכים מיוחדים, הם שאפו לקנות את הדירה אותה שכרו.

בעזרת עוגן, הם בחנו אפשרות של תהליך הלוואה ובנו תכנית פיננסית שכללה מימון ממשקיע עסקי ותכנית גיבוי לעבודה מקומית נוספת. עם זאת, מכשול נוסף צץ כאשר עברו הפיננסי המורכב של אמיתי איים על קיום החוזה. באמצעות מאמציה של עוגן ותמיכתה המסורה, הצליחו בני הזוג לקבל הלוואת דירור של עוגן, לקנות את הדירה ולממש את חלומם לרכוש את דירתם הראשונה.

## הסיפור של פנינה

פנינה התמודדה עם פרידה כואבת בעקבות בגידה והתנהלות פיננסית לא נכונה של בעלה. היא נדהמה לגלות את החוב שנוצר והייתה מודאגת מעתידם של שלושת ילדיה הקטנים. על אף שקיבלה תמיכה רגשית מבני משפחתה, הם לא יכלו לסייע לה מבחינה כספית. כשמערכת הגבייה הגבירה את הלחץ, פנתה פנינה לעוגן בבקשת עזרה.

לאחר שהבנו את הדחיפות שבמצבה, פיתחנו במהירות תכנית פיננסית מקיפה שנועדה להפחית את החוב של פנינה מ-60,000 ₪ ל-40,000 ₪ על ידי שימוש בכספי הפנסיה שלה. הדבר העניק לה זכאות להלוואה בסך 21,000 ₪ מעוגן. בסיוע הצוות המסור שלנו, היא ניהלה משא ומתן עם נושיה האחרים וכעת היא חופשייה מתשלום ריבית נוספת. אם פנינה תמשיך על פי התכנית, היא תשתחרר מהחוב שלה תוך שנה. תמיכה זו העניקה לה התחלה חדשה ואפשרה לה לבנות את חייה מחדש ולספק לילדיה עתיד יציב.

## מה חדש?

### שיתוף פעולה פורץ דרך עם הממשלה

השנה ציינו שיתוף פעולה חסר תקדים עם הממשלה במטרה להרחיב את פעילותינו ולהגיע לאוכלוסיות פגיעות נוספות הנמצאות במצוקה. עוגן מהווה פלטפורמה ושותפה לטיפול באתגרים כלכליים עמוקים בחברה הישראלית. באמצעות שותפויות אסטרטגיות עם שבעה משרדי ממשלה, לרבות משרד העלייה והקליטה ומשרד המשפטים, הצלחנו ליישם שורת יוזמות משמעותיות בהיקף רחב. פרויקט "אדיסו ביתא" (בית ראשון באמהרית) תומך ב-2,000 משפחות עולים מאתיופיה המתמודדות עם חסמים במימוש זכויותיהם ושימוש בחבילת הקליטה שלהם בשל הבדלי תרבות ושפה. הצוות המסור של עוגן, שדובר אמהרית, מספק הדרכה ותמיכה לכל אורך התהליך ובכך מעודד משפחות אתיופיות לקנות את ביתן הראשון. תכנית זו לא רק מקלה על האינטגרציה המוצלחת של עולים בחברה הישראלית, אלא תפנה מקומות במרכזי הקליטה לעולים חדשים הממתנים לעלות לארץ.

**תכנית "חוף מבטחים"** מסייעת לאנשים הנמצאים בשלבי חוב מוקדמים אשר נקלעו לאתגרים פיננסיים בעקבות קבלת החלטות לא נכונות. התכנית מציעה דרך לצמיחה פיננסית לטווח ארוך, ובכך משמשת גלגל הצלה הכורעים תחת חובות קשים. מטרתנו היא לתמוך ב-3,000 אנשים במשך השנים הקרובות באמצעות סדרת סדנאות לחינוך פיננסי תוך ציוד המשתתפים בכלים מעשיים, בהדרכה ובמתן הלוואות ללא ריבית.



## עסקים קטנים

משאבים פיננסיים הם חיוניים לצורך הקמת עסק וצמיחתו. עם זאת, יזמים מתחילים רבים, במיוחד בפריפריה של ישראל, נאבקים לקבל גישה להון בר השגה בשל תזרים מזומנים, פרופיל אשראי או הון עצמי שאינם מספיקים לצורך קבלת הלוואה בנקאית רגילה. בעקבות זאת, הם פונים לעיתים קרובות לאפשרויות מימון יקרות ודורסניות שמעכבות את מימוש החלום שלהם.

עוגן ממלאת את הריק הזה על ידי הענקת חלופות בטוחות להלוואה במקרה שהבנקים מסרבים או לא יכולים להלוות כספים. לצד התמיכה הפיננסית שהיא מספקת, עוגן מציעה גם הדרכה ומנטורינג של בכירי המשק הישראלי, על מנת לעודד צמיחה ושגשוג של עסקים קטנים. באמצעות ההלוואות שלנו, אנחנו תומכים באופן פעיל בעסקים מקומיים כגון מסעדות, חנויות מכולת, חנויות בגדים, מיזמי תיירות ומרכזי חינוך לגיל הרך. תמיכה זו יוצרת ומשמרת מקומות עבודה ומייצרת השפעה חיובית עבור בעלי העסקים ועובדיהם ובאופן כללי, עבור הקהילות שלהם.

ההערכה שביצענו לאחרונה לגבי תכנית המנטורינג שלנו, "קרן שמש", העלתה שכל שקל שהושקע מניב כ-18 ש' בערך חברתי-כלכלי, דבר שמצביע על יחס החזר חברתי להשקעה (SROI) של 1:18. ממצאים אלה, לצד הערכת ההלוואות העתידיות שלנו, ינחו ביעילות את ההחלטות האסטרטגיות העתידיות של עוגן ויוודאו שהיא תוכל להרחיב את האימפקט החברתי שלה.

## האימפקט שלנו

<b>2.8 מיליון ₪</b>	<b>4,341</b>	<b>732</b>	<b>212 אלף ₪</b>	<b>152 מיליון ₪</b>
גודל שוק כולל	מספר עובדים שהושפעו	מספר הלוואות	הלוואה ממוצעת	סך הכספים שניתנו כהלוואה
<b>4,500</b>	<b>1,013</b>	<b>750</b>	<b>1,300</b>	
מספר עסקים בקהילת העסקים	מספר מתנדבים פעילים	מספר עסקים חדשים בתהליכי ליווי	מספר עסקים המקבלים ליווי	



### הכירו את: מאפיית קליין'ס בע"מ

הודות להלוואה של עוגן בסך 500,000 ₪, מאפיית קליין'ס בע"מ, המנוהלת על ידי האחים אורי וצבי יהודה זילברמן, חוותה צמיחה מדהימה. היא החלה את דרכה ב-2016 כמאפיה צנועה בגודל של 120 מ"ר ועד 2022 הרחיבה את שירותיה למגוון לקוחות ברחבי ישראל תוך הגדלת שולי הרווח שלה ב-30% במשך שלוש שנים. על מנת להתאים את עצמה לביקוש ההולך וגדל ולעובדה שהפכה לחברה קטנה, היה על האחים לעבור למקום אחר ולעמוד בדרישות רגולטוריות, מה שהיה כרוך בהשקעה גדולה.

ההלוואה שקיבלו האחים מעוגן אפשרה להם לעבור למתקן גדול יותר בן 500 מ"ר, לרכוש ציוד חדש ולעשות שיפוץ כללי. הם גם בנו חנות קטנה ללקוחות מזדמנים, מה שהוביל לשיפור היעילות התפעולית ולרווחיות. ההשקעה הובילה ליצירת 35 מקומות עבודה חדשים ותמכה במייסדים ובמשפחותיהם. תפקיד המפתח של עוגן בתמיכה בהתרחבות המאפיה אפשרה למאפיית קליין'ס להתבסס ולהתייצב פיננסית לאורך זמן.

### הכירו את: כינר אבו עיסא, הבעלים הגאה של מודה גלוסייה, חנות בגדי מעצבים לנשים בירוחם

הייתה בעל עסק קטן עם שלושה עובדים ושולי רווח נאים. הודות להלוואה מעוגן בסך 250,000 ₪ ששינתה את כללי המשחק, כינר פתחה מחלקה סיטונאית שסיפקה סחורה לחנויות אחרות. הצעד האסטרטגי הזה לא רק מיצב אותה כשחקנית מפתח בשוק אלא גם הוביל לגידול משמעותי בהכנסותיה.

בהיותה מחויבת להעצמת נשים, הצוות הנשי של כינר ממחיש את מסירותה לחזון שלה. יש לה תוכניות להכפיל את הכנסתה ולהרחיב את הצוות שלה לשש עובדות בחודשים הקרובים ובכך היא תיצור מקומות עבודה נוספים ותגרום להשפעה חיובית על הקהילה המקומית של ירוחם כמו גם על האוכלוסייה הערבית בישראל.

ההלוואה של עוגן ממלאת תפקיד חשוב ביותר בהנעת העסק של כינר קדימה ומסייעת לה להגשים את חלומה ולהיות אשת עסקים בולטת בחברה גלובלית ומשפיעה. במילותיה שלה, "השמיים הם הגבול!"





"הייתה לי הזכות להלוות כסף לג'אמאל. חשוב לי לעזור לחזק את הקהילה הדרוזית בישראל שתורמת תרומה משמעותית למדינת ישראל. זו הייתה ההלוואה הראשונה שלי באמצעות SparkIL והיא לבטח לא תהיה האחרונה."  
דיוויד, מינסוטה

### סיפור הצלחה של SparkIL

ג'אמאל אסאד, בעל מכבסה אוטומטית צעיר מבית ג'אן, כפר דרוזי בצפון ישראל, נמנה בין בעלי העסקים הקטנים שקיבלו תמיכה באמצעות פלטפורמת SparkIL. במקום לחפש דרכים מסורתיות כגון שירות ביטחון או חקלאות, ג'אמאל בחר בעסק שלו בעקבות המספר ההולך וגדל של דירות Airbnb בצפון הפסטורלי של ישראל. לאחר שהפעיל את המכבסה בהצלחה במשך שבע שנים, זיהה ג'אמאל את הצורך בהון נוסף על מנת לעמוד בביקושים ההולכים וגדלים מצד לקוחותיו. יועצו העסקי הציג אותו ל-SparkIL שסייעה לו להשיג את הכספים להם נזקק לצורך הרחבת העסק שלו.

"העסק שלי ממשיך לצמוח כל שנה. אני משרת יותר נופשים אבל זקוק ליותר ציוד על מנת לעמוד בביקושים הגדלים. מכונות הכביסה והמייבשים שיש לי כרגע לא יכולים בשום פנים ואופן לשרת את כל הלקוחות שמגיעים אלי. ההלוואה הזו הגיעה בדיוק בזמן."  
ג'אמאל אסאד



### SparkIL הוא מיזם חברתי-טכנולוגי שהשקנו בשותפות עם הסוכנות היהודית אשר חוגגת שנה להשקתה.

זוהי פלטפורמת הלוואות חלוצה בסגנון עמית לעמית והיא מאפשרת לאנשים ברחבי העולם לתמוך ישירות בעסקים קטנים בהם הם בוחרים בישראל. מעבר לעסקאות הפיננסיות, ההלוואות של SparkIL מאפשרות בניית קשרים אישיים ומעניקות למלווים צעירים מיהדות התפוצות הזדמנות לטפח יחסים משמעותיים עם אנשים בישראל. יוזמה זו משמשת פתח לעידוד הדורות הצעירים יותר לעסוק בפילנתרופיה תוך חיזוק הקשר שלהם עם ישראל. בשנה האחרונה, השתמשה SparkIL בפלטפורמה החדשנית שלה בהצלחה וקישרה 500 מלווים חדשים עם קהילות מגוונות של כספים, ובכך תמכה ב-61 עסקים קטנים והעניקה סך של 3.2 מיליון ₪.

תכנית זו הושקה בשיתוף פעולה עם הסוכנות היהודית ובתמיכת קרן מקס מ' ומרג'ורי ס' פישר, פדרציית ניו יורק וקרן קירש.





## מה חדש?

### עוגן השיקה בהצלחה את איגרת החוב השניה

אג"ח 2 של עוגן הונפקה בהצלחה לאחר סבב גיוס בסך 150 מיליון ₪ מ-15 משקיעים מוסדיים ופרטיים בישראל. אגרת חוב זו נחשבת השקעת ESG חברתית, היא פורצת דרך ומציינת צעד משמעותי בדרך להשקעה אחראית בישראל ומושכת משקיעים מוסדיים להשתתף במיזמי אימפקט.

### ההישג של עוגן מהווה אבן דרך היסטורית עבור עמותות בישראל בהיותו הראשון אשר:

- מנפיק אגרת חוב בגודל הזה שמציעה שיעורי החזר בתנאי השוק, תוך קידום אימפקט חברתי.
- משיג רמת דירוג אג"ח מרשימה של Aa3 שמתקף את האמינות והיציבות הפיננסי של אגרת החוב.
- נרשם ברצף המוסדי כמוצר שנסחר באופן פרטי בשוק המניות ומגביר את הנגישות והנראות עבור המשקיעים.

בין המשקיעים המשמעותיים ניתן למצוא את מור בית השקעות, קרנות הפיס הישראלי, חברת הגמל לעובדי האוניברסיטה העברית ומשקיעים מוסדיים נוספים בנוסף למשקיעים פרטיים הכוללים בין השאר את אסף חרל"פ ורות ויואל חשין.



## מלכ"רים

המגזר השלישי בישראל ממלא תפקיד חיוני במרקם החברתי של המדינה וכולל למעלה מ-36,000 ארגונים פעילים. מלכ"רים אלה תורמים מעל 6% מהתמ"ג ומעסיקים 14% מהאוכלוסייה. במשך העשורים הקודמים, הכירה ממשלת ישראל בחשיבות תפקידם של המלכ"רים בגישור על פני הפערים החברתיים ולכן הגדילה הקצאות של מימון ציבורי.

על אף שיתוף פעולה זה, מלכ"רים רבים נדחקים לשוליים על ידי הבנקים בישראל דבר שמגביל את יכולתם ללוות כספים. בנוסף, מנכ"לים רבים של עמותות חסרים ניסיון פיננסי וניהולי והדבר מעכב את הצלחת הארגונים באקלים המשתנה תדיר של ימינו.

חטיבת המלכ"רים של עוגן מחזקת את המגזר באמצעות פלטפורמה לצמיחה והשפעה. השילוב הייחודי של הלוואות ומנטורינג מעצים את הארגונים המובילים במגזר זה ומועיל לאינספור מוטבים בישראל. אנו מספקים את ההון הראשוני הקריטי לצורך גישור על פערי המימון הממשלתי ומוודאים את ההמשך התפעולי של הארגון. בשנה האחרונה בלבד, תמכנו ביותר מ-166 מלכ"רים, ומאז 2020 ביותר מ-500 ארגונים.



## האימפקט שלנו

103 מיליון ₪	100+ אלף	2,171	75	240 אלף ₪	22.9 מיליון ₪
גודל שוק קולקטיבי	מספר מוטבים (עקיפים)	מספר עובדים שהושפעו	מספר הלוואות	הלוואה ממוצעת	סך הכספים שניתנו כהלוואה
		307	91	336	
		מספר מתנדבים פעילים	מספר מנכ"לים שקיבלו מנטורינג	מספר מלכ"רים בקהילה שלנו	

## מה חדש?

### הצגת תכנית הבוסטר למלכ"רים

מלכ"רים בישראל עומדים בפני אתגרים משמעותיים, הם מתמודדים עם הפחתה בתקציבים הממשלתיים וגובר החשש משינוי סדרי העדיפויות של התורמים תחת המתחים החברתיים-פוליטיים בארץ. על מנת להתמודד עם נושאים בוערים אלה, השיקה עוגן תכנית המיועדת לחיזוק חוסנם של המלכ"רים באמצעות מתן כלים והדרכת יועצים מומחים בתחומי הכספים והניהול.

לאחר שמינפנו את הניסיון שרכשנו במהלך מגיפת הקורונה, בחרנו בקפידה 13 מנכ"לים ומנהלי כספים ממגזרי החינוך, הרווחה החברתית, הבריאות וההגירה. אנשים יוצאי דופן אלה נבחרו מתוך 65 נרשמים – המייצגים ארגונים לא ממשלתיים עם הכנסה העולה על 2 מיליון ₪ ומספר שנות ניסיון תפעולי. אלה מוצאים את עצמם תחת לחץ בשל הפניית כספים למטרות אחרות על ידי התורמים והפחתת תקציבים מצד הממשלה ומבקשים כלים מעשיים והדרכה על מנת להתאים את עצמם לשינויים אלה.

אנו מזמינים מנכ"לים של מלכ"רים המתמודדים עם אתגרים דומים לפנות אלינו כדי לקבל תמיכה בהתמודדות המורכבות הזו.

### האם תמליץ על הקורס הזה?

"לגמרי! זהו גלגל הצלה בעל ערך רב. רוב התוכן היה מעשי ומעשיר."  
 –משתתף בתכנית

### הכירו את: מגן למשפחה

הסיוע הפיננסי שעוגן מעניקה ממלא מרכיב מפתח בשימור ובהעצמה של "מגן למשפחה" במשך תקופה קריטית. כאשר הארגון התמודד עם דחייה בתשלומים ממשרד הרווחה, עוגן נכנס לתמונה על מנת לגשר על פערי ההכנסה והעניקה לעמותה את המימון הנחוץ. ההתערבות, שהגיעה בדיוק בזמן, אפשרה ל"מגן למשפחה" להמשיך בפעילויות החיוניות, לוודא שהיא יכולה להמשיך להעניק את שירותיה ואף לפתח יוזמות חדשות.

על ידי החבירה לעוגן, הצליחה "מגן למשפחה" להתגבר על המכשולים הפיננסיים שעמדו בפניה ולשמר את מסלול הצמיחה שלה, גם כאשר התמיכה הממשלתית לא הייתה זמינה. ההלוואה שניתנה על ידי עוגן שימשה כחבל הצלה, חיזקה את הארגון ואפשרה לו להמשיך במשימתו: סיוע למשפחות שסובלות מהתעללות ואלימות במשפחה. הארגון מציע מגוון שירותים, לרבות מקלט חירום, התערבות במשברים, ייצוג משפטי, ייעוץ ותמיכה קבוצתית.



### הכירו את: ים המלח בהתחדשות

הודות להלוואה בסך 100,000 ש"ח שהעניקה עוגן, הצליחה עמותת "ים המלח בהתחדשות" לרכוש ספינת תיירים בעיצוב מיוחד העמידה לשחיקת מלחים אשר מבטיח את עמידותה ואורך חייה גם בסביבה המתגרת של ים המלח. הספינה מציינת אבן דרך משמעותית במשימת הארגון להגביר את המודעות לשימור ים המלח על ידי מתן הזדמנות למבקרים ליהנות מחוויה בלתי נשכחת תוך הבנת החשיבות של היופי הטבעי הקדמוני של המקום כמו גם האיזון האקולוגי שלו למען הדורות הבאים. הסיורים המודרכים הייחודיים האלה מאפשרים למבקרים לגלות מקומות שרק לספינה יש גישה אליהם ומשמשים כלי עוצמתי למשיכת מבקרים מחו"ל, לגיוס תמיכה למטרה זו ולחינוך אנשים אודות החשיבות שבשימור פלא טבעי ייחודי זה.



# כיצד אתם יכולים לתמוך בנו

## כל הדרכים לתמוך בקהילות שעוגן משרתת

אנחנו מעריכים מקרב לב את המחויבות המתמשכת שלכם ואסירי תודה על ההישגים שאתם מאפשרים לנו להגיע אליהם. הנה כל הדרכים להמשיך לתמוך בקהילות שאנחנו משרתים:

- להקים קרן הלוואה על שם אשר מעניקה הלוואות ללא ריבית ליחידים ולמשפחות. הקרן פועלת כמשק סגור ומאפשרת שנים רבות של הלוואות באופן ממוחזר.
- לעזור לנו להגדיל את מעגל התורמים והמשקיעים של עוגן ולהמליץ עלינו לחברים
- לתמוך בקהילות עוגן באמצעות כרית בטחון להפחתת סיכונים שתאפשר לנו לתת הלוואות לעסקים ולמלכ"רים תוך שמירה על מחויבותנו למשקיעים
- לתרום וליטול חלק פעיל בכל אחת מהתוכניות שסיפרנו לכם בדוח
- השקעה בפקדון אימפקט אשר מאפשר לעוגן להעניק הלוואות ברוט-השגה לעסקים ולמלכ"רים. בסוף תקופת הפקדון, תקבלו את כספכם עם תשואת ריבית
- להשקיע באגרות החוב שלנו

למידע נוסף, אנא צרו קשר עם צוות פיתוח המשאבים של עוגן:  
[Development@ogen.org](mailto:Development@ogen.org)

## דוח כספי 2022

2022	2021	דוח על פעילויות
מאוחד	מאוחד	
אלפי ש"ח		
		הכנסות
2,499	2,073	תרומות עבור תקורה
14,777	5,189	הכנסות ריבית מהלוואות
2,591	2,025	דמי טיפול מלווים
6,468	2,376	לכיסוי חובות מסופקים וחובות אבודים
6,839	5,694	סכומים ששחררו לכיסוי תקורה ופעילויות תפעול
3,412	2,317	תרומות לפרויקט דיור
-	210	תרומות לקרן אלול
7,267	7,634	קרן שמש (הכנסות וסכומים ששחררו מהגבלות)
1,559	750	SparkIL
11,095	9,388	תרומות בשווי כסף
<b>56,507</b>	<b>37,656</b>	
		הוצאות
16,593	13,817	שכר עבודה והוצאות נלוות
11,095	9,388	הוצאות בשווי כסף
6,425	4,022	פעולות כלליות
471	480	פיתוח משאבים
9,741	3,508	כיסוי לחובות מסופקים וחובות אבודים
1,784	1,033	שיווק, פרסום ויחסי ציבור
4,166	(454)	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
<b>50,275</b>	<b>31,794</b>	
6,232	5,862	עודף הכנסות על הוצאות
4,296	27,802	התאמה לתקן המוסד הבין-לאומי לתקינה בחשבונאות **40
<b>10,528</b>	<b>33,664</b>	עודף הכנסות על הוצאות (על פי תקן 40 של המוסד הבין-לאומי לתקינה בחשבונאות)

2022	2021	פעילויות הלוואות
מאוחד	מאוחד	
אלפי ש"ח		
357,158	247,632	יתרה בתחילת השנה
250,678	201,408	הלוואות חדשות שהוענקו במשך השנה
472	1,260	ריבית לקבל
(121,262)	(89,315)	הלוואות שהוחזרו
(4,105)	(3,827)	שינוי בהפרשה לחובות והפרשי שער
(5,636)	-	חובות אבודים
(13,221)	(6,374)	התחייבויות בגין ערבות מדינה
<b>464,084</b>	<b>350,784</b>	יתרת פירעונות בסוף השנה

2022	2021	דוח על המצב הכספי
מאוחד	מאוחד	
אלפי ש"ח		
		נכסים
		נכסים שוטפים
73,620	86,711	מזומנים, מזומנים מוגבלים ושווי מזומנים
16,754	3,471	השקעות לזמן קצר
133,087	98,778	חייבים בגין הלוואות שניתנו, ללא חלויות שוטפות
3,869	2,273	חייבים ויתרות חובה
<b>227,330</b>	<b>191,233</b>	סך נכסים שוטפים
		חייבים לזמן ארוך:
330,997	252,006	תשלומים על הלוואות לפירעון בשנים עוקבות
1,291	-	הלוואה לארגון שותף
3,184	-	גידור מטבע; הלוואות אימפקט
640	138	אחר
<b>336,112</b>	<b>252,144</b>	
		רכוש קבוע
30,924	5,810	עלות, נטו
<b>594,366</b>	<b>449,187</b>	סך נכסים
		התחייבויות ונכסים נטו
84,942	31,047	סך התחייבויות שוטפות
4,893	3,087	כספי מענק - מוחזקים בנאמנות
24,000	-	הלוואות לזמן ארוך (משכנתה, משרד חדש)
54,044	42,994	התחייבויות בגין השקעות אימפקט
35,175	-	אגרת חוב ו (התחייבות משקיעים)
74	542	התחייבויות אחרות לטווח ארוך
<b>203,128</b>	<b>77,670</b>	סך התחייבויות
		נכסים נטו
120,266	109,738	לא מוגבלים
270,972	261,779	מוגבל זמנית
<b>391,238</b>	<b>371,517</b>	סך נכסים נטו
<b>594,366</b>	<b>449,187</b>	סך התחייבויות + נכסים נטו

# תודה לתומכינו היקרים!

Interest Free Loan Fund / Irving Montak Memorial Fund / Israeli Children Solidarity Fund / J.B.& Margaret Blaugrund Fund / Jaffe Fund - Giving Wisely Fund / Jaffe Grandchildren's Continuity Fund / Jusaca Trust Fund / Keren Simcha Letzedakah Fund / Larry Roth Memorial Fund / Lasko Family Foundation Fund / Louis J. & Miriam Novick Memorial Fund / Lucius N. Littauer Foundation Fund / Marc Rich Foundation Funds/ Marcus-Schwartz Israel Fund / Max & Elli Podolski Fund / Max Barney Foundation Interest Free Loan Fund / Michael Pushett Entrepreneurs Fund / Nathan & Helen Kohler Foundation Fund / Olive Leaf Fund / Rabbi Simon Dolgin Memorial Fund / Rav Chai Fund / Russell Berrie Foundation\* / Sam & Ruth Shapiro Memorial Fund / Samuel Rutta Fund / Sara Rivka Bat Devorah and Mordechai Yehuda Memorial Fund /Slomo & Silvian Foundation Fund / Susan Ruth Fastow Memorial Fund / The Lifeline Fund / The Mazel Fund / Tillie & Laurie Nidditch Foundation Fund / Velia O. Shibuk Memorial Fund / Yaakov's Light Fund / Yehuda Katzin & Yissochar Dov Rotter Memorial Fund / Zahavi Large Families Fund

## \$50,000 - \$100,000

Abe & Clara Eisen Memorial Fund / Abraham & Sonia Rochlin / Acharai Loan Fund for People with Special Needs / Achim Labayit Fund / Ahavat Chessed Fund / Alice & Tom Tisch Fund / Alvin S. Jarmel & Dr. Harry & Ruth Jarmulowsky Fund / Arthur Dollond Memorial Fund / Beracha Foundation Fund / Bertalan & Maria Siegelstein Memorial Fund / Cheryl Saban Self-Worth Foundation Small Business Loan Fund for Single Mothers /Citron Family Fund / Dent-Craps Charitable Trust Fund / Doctor Edward Shaoul Memorial Fund / Dorot Foundation Fund / Dorothy & Helmer Weiner Memorial Fund / Dr. Salomon & Esther Stemmer Fund / Drucker Family Fund / Esther Taub Memorial Fund / Everett Fund / Freda Borger Memorial Fund / Gerald & Helen Feldstern Fund / Gimprich Family Foundation Fund / Gorlin Family Foundation Fund / GP Fund / Groveman & Ancona Fund / Hadassah Katz Memorial Fund / Harry Kramer Memorial Fund / Henry & Ada Felzen Family Fund / Homer Simpson Fund / Ilana & Yair Gat Memorial Fund /Irving & Helen Betz

## \$1,000,000+

Albert & Florence Dreisinger / Anonymous / Edmond J. Safra Foundation\* / Keren Eloul Fund / Legacy Heritage Fund / Moskowitz Funds / Trudy & Bob Gottesman Fund

## \$500,000 - \$1,000,00

Am Echad Atlanta for Economic Development Fund / Beren Sea Foundation Fund / BGS Fund / EJS Foundation Fund Housing Loan Fund / Harry & Jeanette Weinberg Foundation Fund / IVN Fund / Jacques & Monique Roos Memorial Loan Fund / Moskowitz Funds / Oscar & Regina Gruss Fund / Rashi Fund / Sabbah Fund / Schusterman Loan Fund

## \$100,000 - \$500,000

A. Bader Trust Fund / Aaron & Sarah Garfunkel Memorial Fund / Abraham & Sonia Rochlin Foundation Fund / Abraham Memorial Fund / Arie & Eva Halpern Family Foundation Fund / Aron Abecassis Family Foundation Funds / Azrieli Foundation / Bank Hapoalim\* / Becker Scholarships for Hebrew University / Berman Family Foundation Fund / Carob Tree Fund / Claire & Louis Sand Memorial Fund / David & Inez Myers Foundation Fund / David Halperne Memorial Fund / Davis Family Charitable Foundation Fund / DMCT Fund / Dr. Marvin Mazza Memorial Fund / Edward Adler Z"l Fund / Eisenberg - Eloul Fund / Ezrah Fund / Felzen Family Fund / Florence Greenwald Dreisinger Fund / Granoff Family Funds / Grossberg Abrams Foundation Fund / Gyryt Loan Fund / Harry & Eleanor A. Schick

Foundation Fund / Arthur (Yitzchak) Jaffe Memorial Fund / Atran Foundation Fund / Avital Dym Memorial Fund / Avraham ben Shlomo Beim and Mordechai ben Chana Shironi Fund / Avraham Ventura Memorial Fund / Ayelet Eliashar Fund / Azeroual Family Fund / Barbara & Daniel Drench / Bart Simpson Fund / Baruch F. Munk & Akiva E. Simon / BC Fund / Beit Shemesh Fund / Belda & Marcel Lindenbaum Memorial Fund / Belle Kirschenbaum Fund / Ben & Evelyn Lipshitz Memorial Fund / Benjamin & Chana Hoffman Memorial Fund / Benjamin and Rebecca Migdal Fund / Berjulie & Hubert Press Memorial Fund / Bert E. Rosenstock Fund / Bessiah Gloskin Halperne Memorial Fund / Bila Bat Gedaliahu & Yecheskel Ben Leib Fund / Bill Borowski Memorial Fund / Bloomberg Family Fund / Bloomington Fund / Bornblum Foundation Fund / Boyars Family Fund / Bracha Bat Binyamin Fund / Brookenthal-Feldman-Lee Fund / Brooklyn Bressman Fund / Bruce & Bobby Nemer Fund / C.M. & Raquel H. Newman Trust Fund / Carl Marks Foundation Fund / Carol Alexander Novack Fund / Celest Rene & Blanche Sellie Bueno De Mesquita Z"l Fund / Chaim & Hanna Schnerb Memorial Fund / Chaim Sorin Memorial Fund / Chana & Chaim Solomon Fund / Chana Halperne Sorin Memorial Fund / Chana Razel Bat Aharon Vsarah Memorial Fund / Charles & Beatrice Susman Loan Fund / Charles Feuer & David Simons Fund / Charles Schusterman Memorial Fund / Chaya Sara and Yaakov Yosef Kurtz and Chana and Uri Auerbach Fund / Chen & Yona Eini Fund / CO-DA-DJ Fund / Cohen (Cardiff) Fund / Comeback Fund One / Corman Family Fund / CY Gluck Memorial Fund / Cynthia & Sydney and Jack Goodman Memorial Fund / Cyril Stein Memorial Fund / Dafi, Max & Alex Singer Loan Fund / Dahlia & Avinoam Gottlieb Fund / Daniel Rubin Memorial Fund / David & Barbara B. Hirschhorn Foundation Fund / David Avraham Crayk Z"l Fund / David Gottlieb Memorial Fund / Davidow Charitable Fund / Davidson Family Fund / Davis Foundation Fund / Della Worms Fund / Diane & Norman Linzer Family Fund / Diane P. & Guilford Glazer Fund / Dora & David Solomon Memorial Fund / Dorot Chevrat Tzedaka 2003 / Dorot Foundation Fund / Dr. Ely S. Simon Memorable Fund / Dr. Ephraim Maron Memorial Fund / Dr. Mordechai Yaakov Knoll Memorial Fund / Dr. Robert Jack & Brenda Clair Poller Fund / Dr. Ruth Perlman Klebaner

Foundation Fund / Jack & Minda Jaffe Memorial Fund / Jack & Ruby Levkoff Memorial Fund/ KLK Fund / Jewish Federation & Family Services of Orange County, CA Fund / Jewish Federation of Greater Middlesex County Small Business Loan Fund / Joe & Margit Hoffman Memorial Fund / Joshua Family Foundation Fund / Joshua H. Resnick Memorial Fund / Karish Fund / Kathryn Ames Foundation Fund / Kleinberg Family Foundation Fund / Langerman & Pinczower Fund / Leo & Vera Plotkin Loan Fund / Levi Lassen Foundation Fund / Lipsett Family Lee Javitch Memorial Fund / Milton & Helen Monderer Foundation Funds / Moshe Rosengart z"l Charitable Trust/ Ploss Family Fund / Pri Etz Hadar Fund / Raychel Solomon Memorial Fund / Raymond & Betty Kaplan Memorial Fund / Robert (Yaakov) Weisz Memorial Fund / Samson David Gruber Memorial Fund / Sara & Binyamin Feller Memorial Fund / Sara & Jacob Einhorn Memorial Fund / Schoenbaum Family Foundation Fund / Shirat Shlomo Fund / Shirley Saper Memorial Fund / Soberzan Family Fund / Stephen & Faith Cohen 40th Wedding Anniversary Fund / Sydney E. Franklin Fund / Talmi Shafer Memorial Fund / Terumah Philanthropic Fund / Teshuva, Tefila U'Tzdaka Fund / Varon Family Memorial Fund / Vivienne & Sam Cohen and Ben & Lisa Samuel Fund / William P. & Rachel Wolfe Fund / Winter Family Fund / Yehuda Nattan Yudkowsky Memorial Fund / Yitzhak Ben Haim, Tzvi Schwartz & Nissim Ben Moshe Yifrach Memorial Fund / Zarrow Family Foundation Fund / Zev & Marcia Gelbendorf Memorial Fund / Ziv Tzedaka Fund

## Up to \$50,000

A2B Fund / Aaron Goodman Memorial Fund / Abe Wouk Foundation Fund / Abraham & Claire Adler Memorial Fund / Abrams Ramat Gan Foundation Fund / Adeline & Frank Loewenberg Fund / Afula Gilboa Loan Fund / Alan Dworkin Trust Fund / Alexander & Betty Mohrer and Sheldon & Irene Steinberg Fund / Alvin & Zelda Morrison Fund / Anna Abramowski Fund / Anne & Jack Wolff-Myne and Boris Garr Memorial Fund / Arel Segal Fund / Arie & Manya Givoni Memorial Fund / Arkin Holdings Interest Free Loan Fund / Arlene & Arnold Goldstein Family



Memorial Fund / Israel Meir Kroizer A"H Fund / Ivan Ciment Charitable Foundation Fund / Jacob & Sara (Felzenstejn) Gutfrajnd Fund / James & Merryl H. Tisch Fund / Jerry & Judy Klinger Fund / Jewish Federation of Fort Worth Fund / JJ Greenberg Memorial Fund / Joe & Wilma Horowitz Memorial Fund / Jonathan Grin Fund / Josef Franklin Fund / Joseph & Beverley Glickman Fund / Joseph & Rachel Luchfeld Memorial Fund / Josef and Shelley Paradis Fund / Joseph Neustein Fund / Joseph Roumani & Elise Tammam Roumani Fund / Josephine Lee Memorial Fund / Joshua Aaron Cohen Solal Fund / Joshua Mark Lipetz Memorial Fund / Judy Adler Memorial Fund / Jusaca Trust Fund / K.A. Zankel Foundation Fund / K'Tamar Yifrach Fund / Kanfe Yonah – Thelma Gorin Memorial Fund / Karsch Fund / Kavod Tzedaka Collective Fund / Keren Arie & Sara Fund / Keren Gothold Fund / Keren Michel Radzinski Fund / Keren Or Fund / Keren Sacta Rashi Amutot Fund / Klitsner Family Fund / Klitsner-Wolff-Shapiro Fund / Kriel Family Loan Fund / Large Families Fund / Larry Rochlin Fund / Lasry Family Fund / Leg Up Fund / Leila Rendel Fund / Leo Grahame Memorial Fund / Leopold & Zdenka Herzog and Margarete Tedesdo Fund / Lillian Rebecca Silverstein Loan Fund / Linda Laing Memorial Fund / Lorraine Gastwirt Memorial Fund / Louis & Frances Benjamin Memorial Loan Fund / Louis Maisel Memorial Fund / Luria Family Foundation Fund / Madeleine & Sydney Baigel Memorial Fund / Madlyn & Lou Barnett Living Trust Fund / Magen David Sephardic Congregation Fund / Ezra Marcos\* / Marian & Robert S. Brill Memorial Fund / Marilyn Lowenstein Memorial Fund / Mashe & Dorothy Kodish Memorial Fund / Mauricio Grin Fund / Maxine Blendis Family & Friends Fund / Maya Goura\* / Melody & Steven Curtis Family Loan Fund / MEM Philanthropic Fund / Menachem Mendel Fogel Memorial Fund / Menashe & Miriam Levy Memorial Fund / Michael & Minna Kreisel Torah Gemilut Chesed Fund / Michael Bronzite Fund / Michael Kesztenbaum Loan Fund / Milton & Diana Davis Phil Fund / Mirel Emanuel & Adolf Gleicher Memorial Fund / Miriam & Binny Shalev Fund / Miriam Zak (née Eisenberg) Jerusalem Memorial Fund / Molly & Morris Friedman and Leon & Dorothy Sacks Fund / Mordechai Nechemia Dickstein Fund / Morris & Beverly Baker Foundation Fund / Morris A. Zipkin Memorial Fund / Moses Hess Memorial

Memorial Fund / Dr. William Gold Memorial Fund / Drucker Family Fund / Dubrow Family Fund / East Jerusalem Small Business Loan Fund / Edie Ram Memorial Fund / Edith Fierst Fund / Edward Cohen Birthday & Retirement Fund / Elaine Gorbach Levine Foundation Tzedakah Fund / Eli J. Band Memorial Fund / Eli Rosner & Rachel Rosner Rosenberg Memorial Fund / Elliot & Roslyn Jaffe Family Foundation Fund / Ephraim & Rachel Greenfield Fund / Eric Anthony Watts (Brown '95) Fund / Esther & Albert Goldstein Memorial Fund / Esther Covo A"H Fund / Esther & Myer Rosenberg Fund / Ethiopian Students Fund / Etrog 2 Fund / Evelyn Furman Rosen Memorial Fund / Evelyn Topper Centenary Fund / Exilarch's Foundation Fund / Ezra & Linda Attar Fund / Felzen Family Fund / Felzen Family Goodwill Fund / Filler – Feygenson Family Fund / Florence & Joseph Appleman Charitable Fund / Fox Family Foundation Fund / France Israel Foundation Fund / Fred Simon Worms O.B.E. Memorial Fund / Freda Rosenfeld & Hillel Wallick Fund / Freida Mirvis Memorial Fund / George Arnold Memorial Fund / Gershon & Harry Zwick Memorial Fund / Gil Topman Memorial Fund / Goldman Foundation Fund / Good People Fund / Goodwill – Ogen Fund / Gordin – Glass Fund / Greenberg Fund / H. Friedmann Fund / Hannah & Phillip Blashki Memorial Fund / Hannah S. & Samuel A. Cohn Memorial Fund / Harav Avraham & Sarah Sopher Fund / Harav Jerry Robbins Memorial Fund / Harold & Betty F. Neustadter Fund / Harold & Roslyn Stein Memorial Fund / Harold A. Schwartz Foundation Fund / Harold Grinspoon Foundation Fund / Harold I. Josey Memorial Fund / Hattie & George J. Golden Fund / Hawtof Suskin Families Fund / Heinisch Foundation Fund / Helga Strahovnik & Shimon Zaricky Memorial Fund / Herbert J. & E. Solomon Foundation Fund / Herta Weil Memorial Fund / Hilda & Samuel Marks Memorial Fund / Hilde & Jochanan Sauer Memorial Fund / Hillel Leaving the Orthodox World Fund / Hinda Leah Memorial Fund / Hordes Family Fund / Ian Karten Charitable Trust Fund / Ibn Art Memorial Fund / ID believe Fund / IDF – Martin & Muriel Ziff Family Fund / NISE & Fred Stamm Memorial Fund / Ira Daitzman Memorial Fund / Ira Zackon Fund / Irving Dworman / Irving Pfeffer Memorial Fund / Isaac Djemal Memorial Fund / Isabelle Harris Memorial Fund / ISEF Student Loans / Israel (Issie) Akerman

Fund / Sarah Saar Memorial Fund / Schusterman Foundation Israel Fund / Schwartz Fund / Scott Jeffery Friedman Memorial Fund / Searle & Cynthia Selmon Fund / Shaarei Rahel Fund / Shani & Salvo Bahar Fund / Shawna Goodman & Todd Sone Family Foundation Fund / Sheva Shayndell (Sondra) Shimoff (Israel) Family Fund / Shira Gordon & Phil Shaw Fund / Shirley Kline Chai Fund / Shores Charitable Trust Loan Fund / Shoshana S. Cardin Fund / Sidney & Elizabeth Corob Fund / Sidney Zelig Harris Fund / Siegel/Ringler Family Fund / Simon Colin Business Fund / Smile Fund in Memory of Bill & Edith Mantinband / SMS Fund / Sobell Foundation Fund / Social Venture Fund / Sol Pomerantz Memorial Fund / Sophie & Isaac Ben-Laish Fund / Soref Foundation Fund /Speyer-Friedman Fund / Strassfeld Soul Support Foundation Fund / Suzanne & Michael Hochstein Family Fund / Sweetwood Solidarity Fund / Sybil & Gerald and Percy Kramer Fund / Tay Family Fund / Tchiya and Yakov Rand & Hannah and Eliyahu Bornstein Memorial Fund / Tel Aviv Artists' Fund / Temple Israel - Great Neck, NY Fund / Terry & Joseph Israel Fund / The Cooper Family Fund / The David Fund / Thomas H. Stanton & Martha J. Zaslow Fund / Tikun Olam Fund / Tikvah Fund / Tikvat Israel Synagogue Fund / Tilis Strassburger Fund/ Tovah B. & William C. Rosenfeld Memorial Fund / Tugendhaft-Taube Memorial Fund / Tziporah Hadassah Kelman Fund / Tzuk Eitan Fund / Tzvi Harold Gorin Memorial Fund / UJA -Federation of New York Emergency Relief Fund / University Tuition Tzedakah Fund / Victoria & Rahamim Natan Fund / W Family Fund / Weiner Family Fund / William Fern Philanthropic Fund / Wurzburg Family Memorial Fund / Ya'akov and Leah Fund / Yaakov Halperne Memorial Fund / Yad Yehiel Fund / Yagel Yacov Yismach Yisrael Fund / Yanky Hammer Fund / Young Philanthropist Committee Fund / Yuval Levy ben Menahem v'Shoshana Fund / Zella & Jack Butler Fund / Zvi & Yehudit Eshet Memorial Fund

\* תורמים לקרן שמש

Fund / Moshe Wechsler Fund / Moskovits Hillel & Avigail Fund / Murray Gold Memorial Fund / Naama Nadler (Samuel) Memorial Fund /Nachshon Memorial Fund / Nahlat Shlomo Fund / Nancy & Jeffrey Hallis Philanthropic Fund / Naomi Banner Memorial Fund / Naomi Ozeri Memorial Fund / Nash Family Foundation Fund /Nash Family Foundation Fund / Neksis Fund / Neville Family Fund / Newell Foundation Fund / Newman Family Fund / Novetsky Ateret Zekenim Bnei Banim Fund / Now Israel Fund for Sderot and Otef Aza / Oma Bep Zion, Oma Rachel Sachs and Oma Marcelle Zion Fund / Orly & Guy Fund /Oshri Fund / P.E.F. Business Loans Funds /Pamela Herbst Fund / Parkes Family Loan Fund / Patricia Goldberg Memorial Fund / Paul & Sandra Wolff Memorial Fund / Paulette & Rudolph Haviv Perach Memorial Fund / Pauline & Abraham Wilner Memorial Fund / Lionel Perez\* / Peter & Naomi Neustadter Fund / Peter L. Singer Fund / Phyllis & Ivan Shaw Memorial Fund / Pinchas Cohen Memorial Fund / Pinchas Hai Elbag Memorial Fund / Pincus Paul Charitable Trust Fund / Price Family Loan Fund / Progress Charitable Fund in Memory of Quentin Nisse & David Zinkin Fund / Rabbi Esther Adler & Dr. Robert Lebowitz Fund / Rabbi William Zev & Eda Bess Novick Memorial Fund / Ralph Goldman - Arnie Pins Interest Free Loan Fund / Ramban Synagogue Fund / Rav Asher Dov & Miriam Kahn Memorial Fund / Rivka & Eliezer Jaffe Loan Fund / Rivka & Lloyd P. Gartner Fund / Rivka Yankanofsky Memorial Fund / Robert (Reuven) Atkin Memorial Fund / Robert R. Frankel & Simon, Ruth & Sheldon Bass Memorial Fund / Roberto Strauss Fund / Rose Garfin Memorial Fund / Rose Levin Memorial Fund / Rosenthal Fund / Rosman Fund / Rubinstein, Koschitzky, and Gitler Gush Katif Fund / Ruderman Loan Fund for Businesses of Disabled People / Ruth & Seymour Rowen Loan Fund / Ruth Bat Natan & Moshe Velvel Ben Shmuel Memorial Fund / Ruth Borchard Fund /Ruth Goldberg Memorial Fund / Ruth Maron Memorial Fund / Ruth Rand Fund / Ryan Abraham Khaldar Memorial Fund / Saba Chaim Nachman Shitzkovski Memorial Fund / Sam & Bella Sebba Charitable Trust / Sam and Ruth Shanker Fund / Samis Foundation Fund / Samuel Cohen Solal Foundation Fund / Samuel Rosenberg Memorial Loan Fund / Sara & Israel Pollack and Elaine & Emanuel Wollman Fund / Sarah & Moshe Feldman Memorial

דירקטוריון וצוות בכיר

עוגן – הקרן להלוואות ללא ריבית

אופיר עוזרי, יו"ר

אלי ברקת

אריאל גרינברג (קרן שמש בלבד)

בועז רעם

דליה טל

דניאל רקנאטי

טל שלסקי

יאיר כהן

יואב שלוש

יעל ליפמן

לינדה בן שושן (עוגן בלבד)

וועדת בקורת עוגן וקרן שמש

פרופ' דן וייס

רון אלרואי

יו"ר, עוגן – אג"ח חברתי

איילון פנחס

SparkIL ועד מנהל

אמירה אהרונוביץ

דאג ביטונטי סטיוארט

דיאנה אנדרסון

יהודה פיינברג

שגיא בלשה

תמר בר-נוי גוטלין

SparkIL ועדת ביקורת

מיכאל גובנייב

מירי הרטמן

עוגן - הקרן להלוואות ללא ריבית

מייסד

פרופ' אליעזר יפה ז"ל

ועד מנהל

אוהד עיני

אופיר עוזרי, יו"ר

אורי יפה

בשאיר פאהום ג'וסי

ג'וזיה רוטנברג

דוד רם

חיים ניומן

יאיר כהן

ישי טחובר

פגי בריל

צבי פיין

רחלי גרינוולד

שמואל כהן סולל

וועדת בקורת

אוראל דגן

איתן שטיין

מיכאל לאון

חברי דירקטוריון בדימוס

אדוארד כהן

יונה כהן

חברי עוגן ארה"ב

ארי יפה, נשיא

בוב גוטסמן

בן יפה

בת' סירול

מיכאל לוסטיג

מישה אלפרין

רות זלצמן

Amit Kedem

Andrew Goldman

Anonymous (Multiple)

Arie & Halperin Family Foundation

Assaf Harlap

Atlantic Realty Development Corp.

Aviv Foundation

Bank Hapoalim

Bank Leumi Employees Provident Fund

Bernie Groveman

Boaz Raam

Bob & Trudy Gottesman

Carlo & Debbie Bachrach

Daniel Och

Edmond de Rothschild Foundation

Freddy Samama

Gilad Pension Fund

Google

Ha'Atid - Hebrew University Employee Pension Fund

Hamahar Provident Fund

Hanoch Barkat

Jewish Agency for Israel Jewish Communal Fund

Jewish Community Federation and Endowment Fund

Jewish Community Foundation San Diego

JEWISHcolorado

Joel & Ulrika Citron

Jonathan Koschitsky

Joseph Gitler

Josh & Marjorie Harris

Keshet: DAF-IL

Maor Foundation

Max and Mariorie Fisher Foundation

Marcy Gringlas & Joel Greenberg Seed the Dream Foundation

Michael and Karine Bloch

Michael Werner

Michael Tabacinic

Mifal HaPayis (The National Lottery of Israel)

Migdal

Morris & Lillian Tabacinic

Moshe Lasry

Nicole & Raanan Agus

Orit and Joe Straus

P.E.F. Israel Endowment Funds

Patricia and Gary Kain

Debra Pell

Rashi Foundation

Seth Merrin

Shahaf Foundation

Shuki Erlich

Simon Azoulay

Stanley & Martine Fleishmann

The Diane and Guilford Glazer Philanthropies

The Fooksman Family Foundation

The Harry and Jeanette Weinberg Foundation

The Jerusalem Foundation

The Kirsh Family Foundation

The Rosalinde and Arthur Gilbert Foundation

The Russell Berrie Foundation

The William Davidson Foundation

UJA Federation of New York

UJIA

Will & Lindsay Bressman

Yoel Cheshin

Zvi & Ofra Meitar Family Fund

## לתרומה מוכרת במס בישראל:

כרטיס אשראי: <https://www.ogen.org/support>  
ניתן לשלוח צ'קים: עוגן הקרן להלוואות ללא  
ריבית, ת.ד. 10424, ירושלים  
מס' עמותה: 58-0173557

## לשאלות או להעברה בנקאית נא ליצור קשר עם מחלקת פיתוח משאבים:

טל: 025300787  
[development@ogen.org](mailto:development@ogen.org)  
[www.ogen.org](http://www.ogen.org)  
<https://www.facebook.com/OgenIsraelFund>



## הנהלה בכירה

שגיא בלשה  
מנכ"ל

משה דניאל  
משנה למנכ"ל

אלדן קיי  
סמנכ"ל פיתוח ושותפויות

יפעת דוד  
סמנכ"לית שיווק

ליאב צשלה  
סמנכ"ל כספים

יואל קופלנד  
מנהל חטיבת משפחות ויחידים

יובל בק  
מנהל חטיבת עסקים

סיימון קדרנל  
מנהל חטיבת מלכ"רים

מאירה שוורץ  
סמנכ"לית חטיבת עסקים

חאלד חסן  
מנהל פיתוח כלכלי בחברה הערבית

אבי בר זכאי  
מנהל מערכות מידע

נעמה אור  
מנכ"לית SparkIL

דינה בן-דוד  
מנהלת משאבי אנוש

אלעד לוביץ'  
עוזר מנכ"ל, מזכיר וחברות ויועץ משפטי

הילה שטרן  
מנכ"לית, American Friends of Ogen

אייל גסנבאור  
מנהל פיתוח עסקי



עוגן תהווה מחולל כלכל-חברתי לקידום  
הזדמנויות משנות חיים באמצעות הנגשת מיומנויות  
ניהול, ידע פיננסי ואשראי בגישה אנושית והוגנת.