

הלוואות  
משנות  
חיים



דו"ח שנתי  
2022-2021

חברים יקרים,

לפני חמש שנים, קיבלנו את ברכתו של פרופ' אליעזר יפה, המייסד המנוח שלנו, לעשות חשיבה מחדש על מהות הארגון במתכונתו הקודמת "האגודה הישראלית ללא ריבית."

עד החלטה זו, פעלה האגודה למעלה מחצי יובל לשינוי חייהם של רבים באמצעות עשרות אלפי הלוואות לאנשים שהבנקים המסחריים היססו או סירבו להעניק להם הלוואות בתנאים סבירים.

בהשראת היסודות שהונחו מראשית דרכנו, מיקדנו את המטרה שלנו מחדש - להפוך מארגון צדקה אהוד ויעיל למוסד חברתי-פיננסי מודרני בקנה מידה והשפעה לאומית.

עוגן היא התוצר של תהליך זה ואנו מתגאים להציג בפניכם את עשייתנו בדו"ח זה. מטרת הדוח הוא לשים זרקור על הצמיחה וההתפתחות של העשייה החברתית בתקופה זו, ובשנה האחרונה בפרט. אנו תקווה כי הדוח יאפשר מבט אל החזון שאנו מקווים לממש בעשור הקרוב.

בימים אלה, עת כתיבת הדוח השנתי, ישראל כמו רוב העולם נעה לעבר האטה כלכלית שאת היקפה טרם ניתן לחזות. אולם, גם בתוך אי הוודאות, דבר אחד ברור - האינפלציה ואיום המיתון יגבו מחיר יקר מהאנשים אותם עוגן מבקשת לשרת: משקי בית בעלי הכנסה נמוכה, בעלי עסקים קטנים וזעירים, עצמאיים, רוכשי דירה ראשונה והמגזר השלישי.

בעזרתכם, מלוא משאבי הארגון ינותבו לסיוע לאנשים הזקוקים לנו בתקופה מורכבת זו.

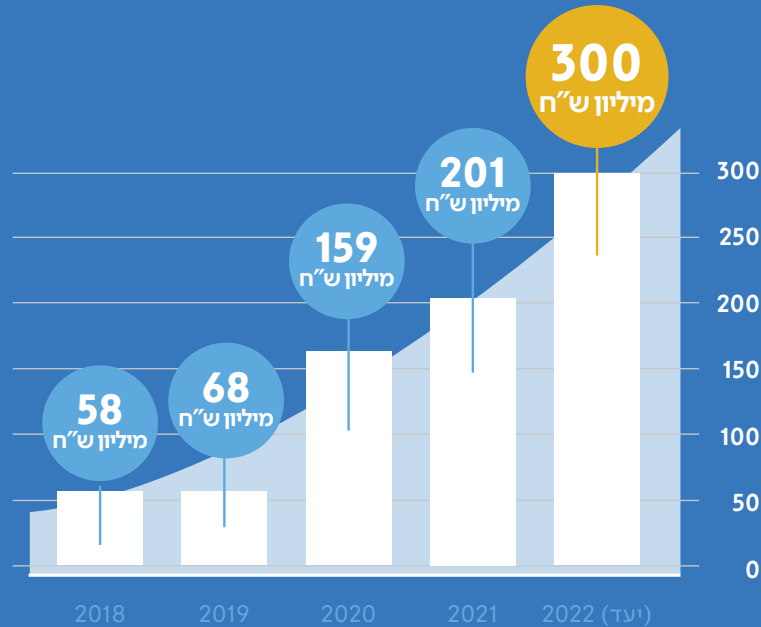
אנו נשמח לשוחח על כל מרכיב בדו"ח זה ובהזדמנות זו, ברצוננו להודות לכם מקרב לב על התמיכה הרחבה בעשייה שלנו.

בהערכה רבה,

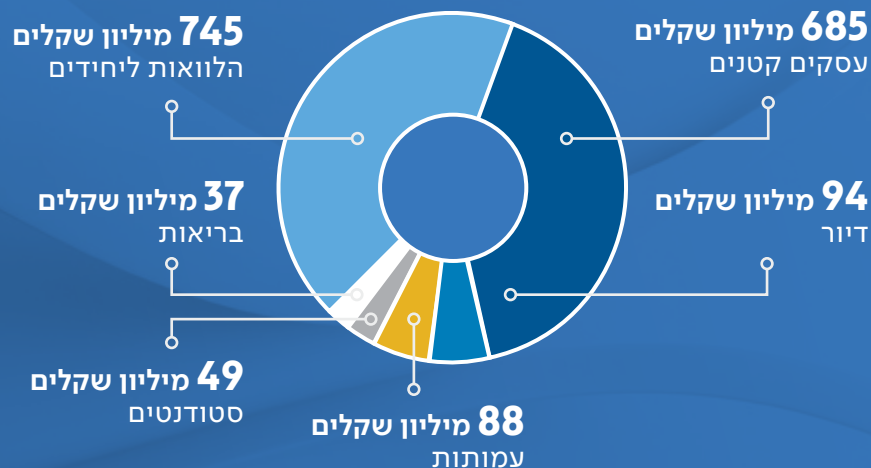
**שגיא בלשה**  
מנכ"ל

**אופיר עוזרי**  
יו"ר

הצמיחה של עוגן במתן הלוואות



התפלגות הלוואות משנת 1990 ועד היום, במליוני ש"ח. סה"כ 1.7 מיליארד שקלים



# קבוצת עוגן: הלוואות, ליווי ומנטורינג פיננסי



עמותות



MENT-OR



רוכשי דירה ראשונה



עוגן לבית  
מקבוצת עוגן



עסקים קטנים



קרן-שמש



משקי בית הזקוקים לשיקום כלכלי



עוגן למשפחה

אשראי  
ליווי פיננסי

## עוגן במספרים

- ▶ מעל 500 מיליון שקלים המשמשים להלוואות
- ▶ 1.7 מיליארד שקלים היקף הלוואות שניתנו מאז 1990
- ▶ 3,200 הלוואות הניתנות מדי שנה (לעומת 2,000 בשנת 2019)
- ▶ 201 מ' שקלים היקף ההלוואות שניתנו בשנת 2021 (לעומת 68 מ' שקלים בשנת 2019)
- ▶ מעל 70,000 הלוואות שניתנו מאז 1990
- ▶ 200 מ' שקלים קרן הלוואות ללא ריבית
- ▶ 300 מ' שקלים קרן הלוואות בריבית חברתית
- ▶ 1,200 מנטורים מתנדבים בליווי עסקים קטנים ומלכ"רים
- ▶ 1,000 משפחות בליווי פיננסי מדי שנה
- ▶ 11,000 הלוואות פעילות
- ▶ למעלה מ-1,000 עסקים ו-100 עמותות מלוות מדי חודש



**8,000 ש"ח**

משכורת חודשית ממוצעת של לוני עוגן



**12,000 ש"ח**

משכורת חודשית ממוצעת בישראל

▶ **2,300** הלוואות בשנת 2021

▶ **6,000** בקשות להלוואות בטיפול בשנת 2021 בלבד

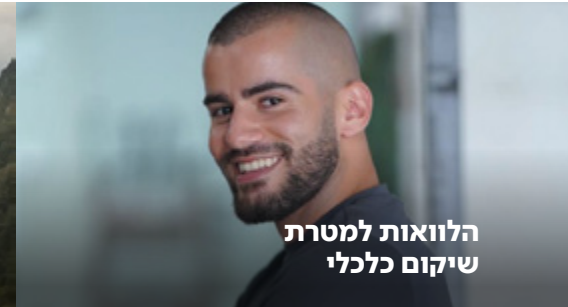
▶ **0.7%** החוב האבוד במעל **70,000** הלוואות שניתנו מאז 1990

▶ **70 מ' שקלים** סך ההלוואות הניתנות מדי שנה



הלוואה למטרה כללית

הלוואות המיועדות לישראלים בעלי הכנסה נמוכה המתמודדים עם משבר כלכלי, הוצאות רפואיות, מצב חירום משפחתי ועוד.



הלוואות למטרת שיקום כלכלי

הלוואות המיועדות לסייע לאנשים השרויים במצוקה כלכלית ומטרתן למנוע השלכות מהצטברות חובות ולאפשר תכנון עתיד כלכלי טוב יותר.



הלוואות ללימודים אקדמיים והכשרה תעסוקתית

הלוואות המיועדות לסייע לישראלים בעלי הכנסה נמוכה לממן לימודי השכלה גבוהה או הכשרה תעסוקתית, כהכנה לכניסה לשוק העבודה ולקידום יציבותם הכלכלית.



הלוואות לדיוור

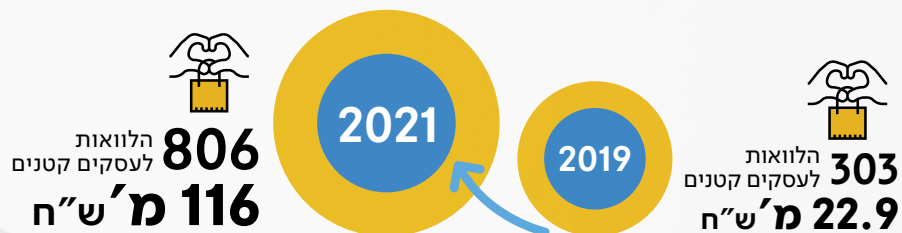
הלוואות המיועדות לסייע לישראלים העובדים לפרנסתם אך באים מרקע פיננסי צנוע, להפוך לבעלי דירה ראשונה ולחסוך לאורך חייהם

## הלוואות של עוגן במונחים אסטרטגיים גלובליים

בשנת 2015 הכריז האו"ם על "יעדים לפיתוח בר-קיימא", ומנה 17 יעדים גלובליים משולבים שנועדו להשיג "עתיד בר-קיימא טוב יותר עבור כולנו". הלוואות של עוגן עולות בקנה אחד עם היעדים הבאים:

<p><b>6</b> מיגור העוני</p>	<p><b>5</b> אפס רעב</p>	<p><b>4</b> בריאות טובה ורווחה אנושית</p>	<p><b>3</b> חינוך איכותי</p>	<p><b>2</b> עבודה הוגנת וצמיחה כלכלית</p>	<p><b>1</b> צמצום אי השוויון</p>
-----------------------------	-------------------------	---	------------------------------	---	----------------------------------

# הלוואות ל: עסקים קטנים

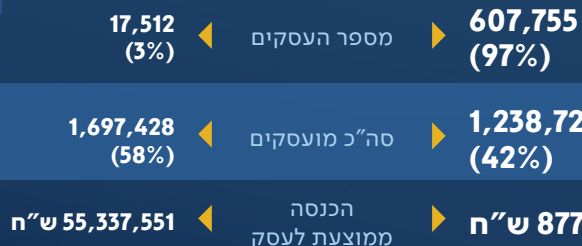


העסקים הקטנים הם הלב הפועם של כלכלת ישראל. הם מספקים פרנסה למעל 1.2 מיליון איש ואישה ומייצרים 40 אחוז מהתל"ג של מדינת ישראל.

מעבר למספרם העצום, העסקים הקטנים ממלאים תפקיד חיוני מבחינת המיקום שלהם ומבחינת העובדים שהם מעסיקים. בניגוד לקריירות שמצריכות השכלה אקדמית - דבר שלא מתאים או לא אפשרי לכל אחד - העסקים הקטנים הם עורק החיים הכלכלי בכל קהילה בישראל ומתאימים לאנשים שיש להם כישרון, רוח יזמית ומוסר עבודה גבוה.



## עסקים בינוניים וגדולים (מ-20 עובדים ומעלה)



שיעור מסה"כ האשראי הבנקאי 84% > 16%

למרות תפקידם החיוני לכלכלה, דרכם של העסקים הקטנים, גם בזמנים טובים, היא דרך מייגעת ומפרכת. היום, עם העלייה באינפלציה ובשיעורי הריבית, עוגן ממלאת תפקיד תפקיד חשוב יותר מאי פעם, כמלווה היחידה בישראל שהאינטרסים שלה - לסייע ללווים - עולים בקנה אחד ומותאמים לאנשים הזקוקים לה.

## הסיפורים שמאחורי ההלוואות

מערכת הבריאות הישראלית סובלת ממחסור חריף באחיות. בעוד אוכלוסיית המדינה צומחת במהירות, בישראל יש רק 5 אחיות לכל 1000 תושבים - כמחצית מהמוצע בקרב מדינות ה-OECD.

כדי להתמודד עם אתגר זה, חברה קרן "מקס ברני" הבריטית אל עוגן - "קרן הלוואות ללא ריבית" במטרה לספק הכשרה מקצועית כדי לעודד סטודנטים רבים יותר להצטרף למקצוע חיוני זה.

בשנת 2021 העניקה עוגן 22 הלוואות בסך 440 אלף שקלים לסטודנטים במרכז הרפואי "ברזילי" באשקלון ובבית הספר לאחיות בבית החולים "לניאדו" שליד נתניה. מחזור שני של 50 סטודנטים יתחיל את הכשרתו בשנת 2022.

שותפות זו מדגימה את האופן שבו בנוסף להיותה מענה בטוח לאנשים בקשיים כלכליים, יוצרת "עוגן - קרן הלוואות ללא ריבית" גם פלטפורמה לשיתופי פעולה פילנתרופיים, שמתמודדים עם סוגיות אסטרטגיות חיוניות בישראל.



## פלטפורמה חדשה למתן הלוואות לעסקים קטנים: SparkIL

עוגן הקימה יחד עם הסוכנת היהודית את 'ספארק איי-אל' (SparkIL), פלטפורמת הלוואות עמית לעמית (P2P) שממנפת גיוס המונים למתן הלוואות ללא ריבית לעסקים קטנים בפריפריה הגיאוגרפית, הכלכלית והחברתית בישראל. הפלטפורמה מחברת יהודים מרחבי העולם באופן ישיר ליזמים המודרים מקבלת אשראי בנקאי ובכך מסייעת במתן הלוואות מיקרו מחד ומאידך, מאפשרת חיבור ושימור הקשר של יהדות התפוצות לישראל.



## האנשים שמאחורי ההלוואות

**יונה ומשה** עלו לישראל מצרפת לפני 12 שנה. לשניהם ניסיון תעסוקתי קודם בתחום החינוך. בישראל הם עברו הכשרה ותהליך השמה מחדש ופתחו עסק קטן מהמטבח הביתי שלהם בירושלים למכירת מוצרי אפייה בסגנון צרפתי. כשהעסק התחיל לשגשג, הם שכרו מקום קטן והרחיבו את העסק.



**יונה לווה של עוגן**

לאחר שהמקום ששכרו לא התאים יותר לעסק הצומח, פנו יונה ומשה ל"עוגן" וקיבלו הלוואה בסך 100,000 ש"ח למימון דמי שכירות עבור שטח ייצור גדול יותר באזור התעשייה גבעת שאול בירושלים. ההלוואה של עוגן סייעה להם בכיסוי שכר הדירה, ברכישת תנורים נוספים, ובהעסקת שלושה עובדים חדשים. כיום, "לה-פריזיאן" הוא עסק רווחי וצומח המוכר מוצרים מלוחים ומתוקים טעימים בהיקף סיטונאי לבתי קפה ברחבי ירושלים.

**בתוך עשור הפכו יונה ומשה, מעולים חדשים עם עברית מוגבלת, לבעלי עסק משגשג, שמצליח בזכות עבודה קשה, יזמות ונחישות. עוגן גאה להיות שותפה במסע שלהם.**

**בקרו באתר שלנו: <https://www.sparkil.org> כדי ליצור את ה"ניצוץ" שלכם. פעילות זו מתאפשרת הודות לתמיכתם הנדיבה של תורמים רבים ובין היתר: קרן מקס ומרג'ורי פישר // קרן קירש // קרן UJA-פדרציית ניו יורק // הסוכנות היהודית.**

# שלבי הצמיחה של עוגן

## יסודות

האגודה הישראלית להלוואות ללא ריבית" מלווה מעל 350 מיליון שקלים ליותר מ-6,000 עסקים קטנים ומפתחת ידע ומומחיות.



1990-2017

2017

## תכנון

במטרה לצמוח, מתחיל התכנון של "עוגן - קרן להלוואות חברתיות", קרן אימפקט חדשה להלוואות חברתיות בריבית נמוכה.



2020



## השקה

השקת "עוגן - קרן להלוואות חברתיות". בשנתה הראשונה, מלווה הקרן 92 מיליון שקלים, לנוכח הביקוש להלוואות במהלך משבר הקורונה.



2021

## צמיחה

תורמים הופכים למשקיעי אימפקט. עוגן מגייסת מעל 40 מיליון שקלים בהלוואות בריבית נמוכה מקרנות פילנתרופיות. סה"כ 134 מ' שקלים הלוואות שניתנו במהלך השנה.



2022

**היקף מוסדי**  
הקרן זוכה לתמיכת שוקי ההון ומגייסת עבור 100 מ' שקלים עבור הלוואות חדשות ממשקיעי אג"ח ומבנקים. פעילות מתן הלוואות עולה על 5 מ' שקלים בשבוע וצפויה להגיע ל-230 מ' שקלים לשנה כולה.

## אג"ח להנגשת אשראי

השקת "עוגן - אג"ח להנגשת אשראי, תיק הלוואות מאוגח בסך 50 מיליון ש"ח, בבורסה לניירות ערך בתל אביב, פברואר 2022. בין המשקיעים: בנק הפועלים, קופת הגמל של עובדי האוניברסיטה העברית, קרן השקעה של מפעל הפיס ומשקיעים פרטיים ומוסדיים נוספים. כעת מנפיקה עוגן את "אג"ח להנגשת אשראי II", תיק הלוואות בריבית נמוכה בדירוג Aa3 בסך 150 מיליון ש"ח שהוענקו לעסקים קטנים ומלכ"רים בשנה האחרונה.



## האנשים שמאחורי ההלוואות

Sign Now מספקת תרגום לשפת הסימנים עם מתורגמנים מקצועיים באמצעות שיחות וידאו בזמן אמת. תומר לוי הקים את Sign Now לאחר אירוויזיון 2019 שבו הומחש לו הצורך בטכנולוגיה פורצת דרך לשפר את איכות חייהם של כבדי השמיעה.

תומר פנה לקרן שמש עם סטארט אפ קטן כשהיה לו לקוח אחד בלבד וחמישה עובדים. בקרן שמש תומר הוצמד למנטור דניאל בר לב שבזכות הנחייתו החשובה תומר הצליח להפוך את Sign Now לעסק רווחי עם מאגר לקוחות בינלאומיים.

בשיחה לאחרונה, תומר הסביר שדניאל עזר לו בקבלת החלטות ולימד אותו איך לתעדף משימות בצורה נכונה עם הסתכלות על התמונה המלאה. במילים שלו "כל מפגש עם דניאל מרגיש כאילו נסענו לירח ומביטים על כדור הארץ מהחלל."



תומר ודניאל

פעילות זו מתאפשרת הודות לתמיכתם הנדיבה של שותפים רבים ובין היתר:

אליסיה ודני יעקבי // בנק הפועלים // קרן אדמונד י. ספרא // מלכה ואמנון ליאון  
קרן סאמיס // הקרן המשפחתית ע"ש טד אריסון // קרן עזריאלי

44,000 עסקים קטנים נסגרים מדי שנה בישראל. רבים מהם נכשלים מכיוון שבעל העסק לא הצליח להשיג את המעטפת הדרושה לו כדי לשרוד. ללא הכשרה, הדרכה ותמיכה שחברות גדולות יותר יכולות להציע לעובדיהן, אין לבעלי עסקים קטנים למי לפנות לקבלת עזרה.

באמצעות ליווי מותאם אישית של מנטורים וקשת רחבה של שירותים נוספים, מסייעת "קרן שמש" - מקבוצת עוגן מאז 2019 - לבעלי עסקים קטנים להרחיב, לייסד או לשקם את העסק שלהם ולהפוך למובילים בכלכלה המקומית ובקהילה שלהם.

יותר מ-1,000 צימודים של מנטורים ובעלי עסקים קטנים פעילים היום

32,000 שעות ליווי של מנטורים מדי שנה

100 הדרכות ואירועים שנתיים

קהילת בוגרים פעילה המונה יותר מ-5,000 חברים

מעל 4,000 עסקים חדשים הושקו מאז 2005

מעל 10,000 מקומות עבודה חדשים נוצרו

85% מהעסקים שורדים יותר מ-4 שנים (35% יותר מהמוצע הכללי)



## מנטורינג עבור: עמותות

במהלך עבודתנו עם מלכ"רים רבים בישראל, עלה צורך של מנכ"לי העמותות אשר חיפשו סיוע מקצועי אשר ייתן להם כלים ניהוליים להתמודד עם אתגרי היום-יום. כך נולד פרויקט 'מנט-אור' בשנת 2020.

- ▶ 270 משתתפים בפרויקט מאז השקתו בשנת 2020
- ▶ 150 מנכ"לים רשומים כעת
- ▶ רשת של 216 מנטורים מתנדבים פעילים
- ▶ 3 מיזוגים בין עמותות מלכ"ר עד כה
- ▶ 89% מהמשתתפים עומדים ביעדי הצמיחה הארגוניים שלהם

מקס לונג, עולה מארה"ב, הקים את GroWings לאחר שירות קרבי בצה"ל כחייל בודד, במטרה לתמוך בחיילים בודדים המבקשים להתבסס בארץ באופן כללי ובפרט למציאת פתרונות דיור בזמן השירות.

מקס פנה למנט-אור והוצמד למנטור גבריאל מנשה, יזם היי טק מוצלח. גבריאל ומקס פיתחו מודל של השקעות אימפקט עבור Gro Wings שמעניק מחד רווח למשקיעים ומאידך סיוע לפתרונות דיור לחיילים בודדים.

**נכון להיום GroWings תמך ביותר מ-500 חיילים בודדים**

**פעילות זו מתאפשרת הודות לתמיכתם הנדיבה של שותפים רבים ובין היתר:**  
 הסוכנות היהודית לארץ ישראל // קרן IVN // קרן הארי וג'נט ויינברג // קרנות הביטוח הלאומי

## הלוואות ל: עמותות

עוגן היא גוף האשראי היחיד בישראל שמציע תכנית ייעודית למתן הלוואות לארגונים ללא מטרות רווח. הלוואות של עוגן נותנות לארגונים חשובים אלו פתרון חיוני ומאפשרות להם את היכולת להתמודד עם הקושי בתזרים מזומנים בעת שהם ממתניים לתקציבים ממשלתיים ולתמיכות פילנתרופיות.

למרות התפיסה הרווחת והלא הוגנת, לפיה ארגוני מלכ"ר מתקשים בהחזרת חובות, בעת כתיבת דוח זה (קיץ 2022), יש לעוגן 204 הלוואות פעילות לארגוני מלכ"ר בסך 43 מ' שקלים, ושיעור ההחזר הוא 99.9%.

### הלוואות לארגוני מלכ"ר בשנת 2021

- ▶ 60 הלוואות לארגוני מלכ"ר
- ▶ 18 מ' שקלים הלוואות שניתנו במהלך השנה



## הסיפורים שמאחורי הלוואות



במשך כמעט שלושה עשורים פעל בכיכר אתרים שליד חופי תל אביב מועדון ה'פוסיקט' הידוע לשמצה, עד שחקיקה חדשה חייבה את סגירתו בשנת 2019.

מאז, זכה המבנה העגול, ששימש בעבר כמקום לחשפנות ולניצול מיני של נשים, למיתוג מחדש כ'מרחב חברתי' – חממה לארגונים חברתיים המעודדת יזמות חברתית ומעורבות בקהילה, ומרכז מבקרים שמציע סיורים לקבוצות ולבודדים בנושאים של צדק חברתי, תיקון ונטילת אחריות.

כיום כולל האתר מסעדה שמעסיקה אנשים בסיכון, תוכניות להכשרה מחדש לעובדות ועובדים לשעבר בתעשיית המין ואחרים הזקוקים להכנסה קבועה ובטוחה, וכן הרצאות וסיורים על ההיסטוריה האפלה של המקום והשלכותיה.

'המרחב החברתי' הפך מבנה סמוך לו לאכסניית נוער המשמשת קבוצות כמו 'תגלית', שמניבה הכנסה לכיסוי ההוצאות השוטפות של הארגון ומקטינה את התלות שלו בגיוס כספים.

עוגן גאה בהלוואה שהעניקה ל'מרחב החברתי', אשר סייעה להפוך מוקד מכוער של ניצול והשפלה בחוף הים של תל אביב, למרכז חברתי המחנך לערכים חיוביים.

## האנשים שמאחורי ההלוואות

**אסתר ויונתן** פנו לעוגן לראשונה לקראת סוף 2020, בתקווה לרכוש דירה. באותה תקופה מצבם הכלכלי היה לא מסודר, היו להם רק חסכונות מינימליים, חובות רבים בשיעורי ריבית גבוהים ואוברדרפט תופח.

רות, היועצת הכלכלית המלווה שלהם במסגרת "עוגן לבית", עזרה להם לשנות הרגלים כלכליים, ריכזה את חובותיהם, ורשמה אותם להגרלת הדיוור הממשלתית (מחיר למשתכן) שבה זכו.

עד תחילת 2022 צברו אסתר ויונתן כמעט את כל ההון העצמי הדרוש לקבלת משכנתא, שאותו הם השלימו עם הלוואה עוגן. היום הם הבעלים הגאים של דירתם באשקלון.



אסתר ויונתן

## הדרכה פיננסית

לצד ההלוואות שהיא מעניקה, מחויבת "עוגן" לסייע לאנשים להבריא את מצבם הפיננסי הרחב. מיזמי ההדרכה הפיננסית של "עוגן" מסייעים לאנשים במצבי מצוקה ולבעלי רקע פיננסי מוגבל לנהל בהצלחה את כל היבטי חייהם הכלכליים, כולל ניהול הכנסות והוצאות, חסכונות ותכנון פיננסי.

ההדרכה הפיננסית של "עוגן" מתמקדת בשני תחומים עיקריים:



רכישת דירה ראשונה היא האירוע הכלכלי הגדול והחשוב ביותר בחייהם של רוב האנשים, וביכולתו לחולל תפנית בסיכוייהם לשפר את מצבם הכלכלי בעתיד.

אולם, היכולת להגיע לנקודה זו היא אתגר גדול מאוד עבור ישראלים הבאים מרקע כלכלי חלש. ההון העצמי הממוצע הנדרש כיום לרכישת דירה עומד על 440,000 שקלים, סכום מפיח בהתחשב ביוקר המחיה הגבוה בישראל.

בעזרת הדרכה כלכלית, מסייעת "עוגן לבית" לישראלים הבאים מרקע כלכלי חלש לרכוש דירה ראשונה ולחסוך לכל חייהם.

## "עוגן לבית" במספרים ב-2021:

7.4 מ'ש"ח

היקף ההלוואות שניתנו השנה להשלמת הון עצמי

77

משפחות קיבלו הלוואה מעוגן להשלמת הון עצמי

335

משפחות רכשו דירה ראשונה

786

משפחות קיבלו הדרכה כלכלית בדרך לרכישת דירה

# נשמח להמשך התמיכה שלכם בדרכים הבאות:

הנגשה של אשראי בר-השגה היא בין החסמים הכלכליים העיקריים אשר מונעים מהחברה הערבית בישראל להשתלב בכלכלה הישראלית. חלקה של החברה הערבית בישראל היא כ-20% מכלל האוכלוסייה אמנם הם מקבלים רק 2% מסך האשראי הבנקאי.

עוגן השיקה עתה תכנית לפתח את היכולת הארגונית לספק אשראי לחברה הערבית בישראל ותושבי מזרח ירושלים.

בחודשים האחרונים, פיתחנו יכולות ארגוניות חדשות באמצעות גיוס של מומחים לנושא הן בדרג המקצועי והן בדרג הועד המנהל. אנו מקווים כי נוכל לחלוק עמכם את הישגינו בנושא בעתיד הקרוב.

## תרמו תרומה כללית לעוגן

### תרמו לטובת ליווי והדרכה עבור:

- הדרכה פיננסית עבור משפחות בעלות הכנסה נמוכה
- ליווי ומנטורינג עבור עסקים קטנים ועמותות (קרן שמש)

### הקימו קרנות שמיות להלוואות

עם סך מצטבר של 35,000 שקלים, גם אתם יכולים להקים קרן הלוואות כהוקרה או כהנחה לאדם אהוב. באופן טבעי, ההלוואה שתרתם תמוחר (תינתן ללווים, תוחזר לעוגן ותינתן כהלוואה שוב וחוזר חלילה). כך שהשפעה של תרומתכם תמשיך ותתעצם לאורך זמן.

### בחרו בהשקעה / בהלוואת אימפקט

באמצעות השקעה או הלוואת אימפקט של עוגן אתם יכולים להשיג השפעה חברתית עצומה וגם לקבל את כספכם בחזרה, בתוספת ריבית חברתית. לפרטים נוספים דברו אתנו.

### השתתפו בקרן ערבויות להפחתת סיכונים

קחו חלק בהון 'הפסד ראשון' הפילנתרופי, המאפשר לעוגן להעניק הלוואות בתנאים הטובים ביותר האפשריים.

### הצטרפו לחוג המורשת

בחרו לכלול את "עוגן - קרן הלוואות ללא ריבית", בתוכניות הירושה שלכם וכך תשיגו השפעה חיובית מתמשכת של כספכם. מודל הלוואות המחזורי של עוגן מספק מסלול אידיאלי להשפעה חברתית מתמשכת ורציפה לעתיד, ובכך מהווה מורשת ערכית לדורות הבאים.

# הלוואות ל: משקי בית הזקוקים לשיקום כלכלי

ההשפעות המצטברות של חיים בצל חובות ומתח כלכלי גורמות לפגיעה משמעותית שקשה להיחלץ ממנה. "עוגן למשפחה" מסייעת לישראלים שמצבם הכספי הידרדר לשוב למסלול.

▶ **100 תיקים** (הסדרי חוב, ליווי פיננסי והלוואות שיקום) מדי שנה

▶ **מעל 3.5 מיליון שקלים** שניתנו בהלוואות מאז השקת התכנית בשנת 2021

▶ שותפות ארוכת טווח עם הממשלה, בסך **42 מיליון שקלים**, עתידה להיות מושקת ב-2022

## הסיפורים שמאחורי ההלוואות

אביינש (שם בדוי לבקשתה), גרושה ואם יחידנית לשישה ילדים, בעלת דירוג אשראי נמוך בשל קשיים כלכליים מתמשכים לאורך חיי הנישואין שלה, שבהם בעלה לשעבר שלט על כספי המשפחה וצבר חובות כבדים.

בעבודה משותפת עם נציגי האגף לסיוע משפטי במשרד המשפטים, עזר הצוות של עוגן להשיג הסדר חוב כדי להקטין את החוב של אביינש ולהחליף אותו בהלוואה ללא ריבית של עוגן, שבה תוכל לעמוד. הלוואה זו עזרה לאביינש לסלק את חובותיה ולפתוח דף חלק, ובלעדיה הדבר לא היה מתאפשר.

### תוכניות הליווי הפיננסי של עוגן מתאפשרות הודות לתמיכתם הנדיבה של:

בוב גוטסמן // הקרנות הפילנתרופיות של משפחת שוסטרמן // יאיר כהן // קרן סאמיס  
// קרן משפחת לסקו // ידידות טורנטו // קרן משפחת קליינברג // UJA-פדרציית ניו יורק // תורמים נדיבים אנונימיים.



# דוחות פיננסיים

קבוצת עוגן, מאוחד

2021		2020		דוח על הפעילות
מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	
אלפי ש"ח				
<b>הכנסות</b>				
1,286	2,073	1,286	2,073	תרומות לפעילות השוטפת
1,343	5,189	1,343	5,189	הכנסות ריבית
2,025	1,697	2,025	1,697	עמלות ודמי טיפול מלווים
5,593	2,376	5,593	2,376	לכיסוי חובות מסופקים ואבודים
4,693	5,694	4,693	5,694	תקורה לפעילות שוטפת
2,106	2,317	2,106	2,317	תרומות לעוגן לבית
418	210	418	210	תרומות לקרן אלול
4,924	7,634	4,924	7,634	הכנסות קרן שמש
1,500	750	1,500	750	הכנסות SparkIL
6,923	9,388	6,923	9,388	תרומות בשווי כסף
<b>23,695</b>	<b>37,656</b>	<b>23,695</b>	<b>37,656</b>	
<b>הוצאות</b>				
10,578	13,817	10,578	13,817	שכר עבודה ונלוות לשכר
6,923	9,388	6,923	9,388	הוצאות שווי כסף
3,673	4,022	3,673	4,022	תקורות כלליות
88	480	88	480	פיתוח משאבים
194	3,508	194	3,508	חובות מסופקים
1,552	1,033	1,552	1,033	פרסום ויחס ציבור
1,527	(454)	1,527	(454)	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
<b>24,535</b>	<b>31,794</b>	<b>24,535</b>	<b>31,794</b>	
<b>עודף הכנסות על הוצאות לשנה</b>				
ל"ר	27,802	ל"ר	27,802	התאמה לתקן חשבונאי חדש (תקן 40)*
ל"ר	33,664	ל"ר	33,664	עודף הכנסות על הוצאות לשנה (בהתאמה תקן 40)**

2021		2020		פעילות הלוואות
מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	
אלפי ש"ח				
155,549	247,632	155,549	247,632	יתרת תיק אשראי לתחילת השנה
158,646	201,408	158,646	201,408	הלוואות חדשות שהוענקו במשך השנה
146	1,260	146	1,260	ריבית לקבל נטו
(65,989)	(89,315)	(65,989)	(89,315)	הלוואות שהוחזרו
(102)	(3,827)	(102)	(3,827)	שינוי בהפרשה לחובות והפרשי שער
(719)	(6,374)	(719)	(6,374)	התחייבויות בגין ערבות מדינה
<b>247,632</b>	<b>350,784</b>	<b>247,632</b>	<b>350,784</b>	<b>עודף הכנסות על הוצאות לשנה</b>

2021		2020		דוח על המצב הכספי
מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	מאוחד (כלל קבוצת עוגן)	
אלפי ש"ח				
<b>נכסים</b>				
116,955	86,711	116,955	86,711	מזומנים, מזומנים מוגבלים ושווי מזומנים
3,262	3,471	3,262	3,471	השקעות לזמן קצר
75,726	98,778	75,726	98,778	חייבים בגין הלוואות שניתנו, נטו - חלויות שוטפות
407	2,273	407	2,273	חייבים ויתרות חובה
<b>196,350</b>	<b>191,233</b>	<b>196,350</b>	<b>191,233</b>	<b>סך רכוש שוטף</b>
<b>171,690</b>	<b>252,144</b>	<b>171,690</b>	<b>252,144</b>	<b>חייבים בגין הלוואות זמן ארוך נטו</b>
<b>216</b>	<b>138</b>	<b>216</b>	<b>138</b>	<b>שונות</b>
<b>171,906</b>	<b>254,144</b>	<b>171,906</b>	<b>254,144</b>	<b>סך יתרת חובה לזמן ארוך</b>
<b>רכוש קבוע</b>				
4,985	5,810	4,985	5,810	העלות, נטו
<b>373,241</b>	<b>449,187</b>	<b>373,241</b>	<b>449,187</b>	<b>סך נכסים</b>
<b>התחייבויות ונכסים נטו</b>				
4,111	31,047	4,111	31,047	התחייבויות
4,376	3,087	4,376	3,087	קרנות מענקים מוחזקות בנאמנות
11,971	42,994	11,971	42,994	השקעות אימפקט
170	542	170	542	שונות
<b>20,628</b>	<b>77,670</b>	<b>20,628</b>	<b>77,670</b>	<b>סך התחייבויות</b>
<b>76,076</b>	<b>107,546</b>	<b>76,076</b>	<b>107,546</b>	<b>נכסים - (1) נטו בלתי מוגבל</b>
<b>276,539</b>	<b>261,779</b>	<b>276,539</b>	<b>261,779</b>	<b>מוגבל זמנית (2)</b>
<b>352,613</b>	<b>371,517</b>	<b>352,613</b>	<b>371,517</b>	<b>סך נכסים נטו</b>
<b>373,241</b>	<b>449,187</b>	<b>373,241</b>	<b>449,187</b>	<b>נכסים והתחייבויות</b>

\*1 קבוצת עוגן אינה ישות משפטית אחת, אלא מס' ישויות משפטיות נפרדות הקשורות ביניהן בקשר משפטי ומיתון. בשנת 2022 פורסמו לראשונה הדוחות הכספיים המאוחדים עמותת האם (עוגן - הקרן להלוואות ללא ריבית). דוחות כספיים אלו לא כללו מספרי השוואה בנתונים המאוחדים

\*2 החל מהדוחות הכספיים המתייחסים לשנת 2021, נכנס לתוקפו לראשונה יישום תקן חשבונאות מס' 40, אשר מחייב את עוגן להציג בדוחות הכספיים המאוחדים סך של 27,802 מ"ח שנתרמו לעוגן 1 עבור ההשקעה בהון העצמי של עוגן 2 - כהכנסה בדוח על הפעילות. לפני התאמות חשבונאיות בשל יישום התקן החדש, העודף השנתי המאוחד לשנת 2021 עומד על סך של 5,862 אש"ח.



/ Gorlin Family Foundation Fund / GP Fund / Groveman & Ancona Fund / Hadassah Katz Memorial Fund / Harry Kramer Memorial Fund / Henry & Ada Felzen Family Fund / Homer Simpson Fund / Ilana & Yair Gat Memorial Fund / Irving & Helen Betz Foundation Fund / Jack & Minda Jaffe Memorial Fund / Jack & Ruby Levkoff Memorial Fund / KLK Fund / Jewish Federation & Family Services of Orange County, CA Fund / Jewish Federation of Greater Middlesex County Small Business Loan Fund / Joe & Margit Hoffman Memorial Fund / Joshua Family Foundation Fund / Joshua H. Resnick Memorial Fund / Karish Fund / Kathryn Ames Foundation Fund / Kleinberg Family Foundation Fund / Langerman & Pinczower Fund / Leo & Vera Plotkin Loan Fund / Levi Lassen Foundation Fund / Lipsett Family Lee Javitch Memorial Fund / Milton & Helen Monderer Foundation Funds / Moshe Rosengart z"l Charitable Trust / Ploss Family Fund / Pri Etz Hadar Fund / Raychel Solomon Memorial Fund / Raymond & Betty Kaplan Memorial Fund / Robert (Yaakov) Weisz Memorial Fund / Samson David Gruber Memorial Fund / Sara & Binyamin Feller Memorial Fund / Sara & Jacob Einhorn Memorial Fund / Schoenbaum Family Foundation Fund / Shirat Shlomo Fund / Shirley Saper Memorial Fund / Soberzan Family Fund / Stephen & Faith Cohen 40th Wedding Anniversary Fund / Sydney E. Franklin Fund / Talmi Shafer Memorial Fund / Terumah Philanthropic Fund / Teshuva, Tefila U'Tzedaka Fund / Varon Family Memorial Fund / Vivienne & Sam Cohen and Ben & Lisa Samuel Fund / William P. & Rachel Wolfe Fund / Winter Family Fund / Yehuda Nattan Yudkowsky Memorial Fund / Yitzhak Ben Haim, Tzvi Schwartz & Nissim Ben Moshe Yifrach Memorial Fund / Zarrow Family Foundation Fund / Zev & Marcia Gelbendorf Memorial Fund / Ziv Tzedaka Fund

## Up to \$50,000

A2B Fund / Aaron Goodman Memorial Fund / Abe Wouk Foundation Fund / Abraham & Claire Adler Memorial Fund / Abrams Ramat Gan Foundation Fund / Adeline & Frank Loewenberg Fund / Afula Gilboa Loan Fund / Alan Dworkin Trust Fund / Alexander & Betty Mohrer and Sheldon & Irene Steinberg Fund / Alvin & Zelda Morrison Fund / Anna Abramowski Fund / Anne & Jack Wolff-Myne and Boris Garr Memorial Fund / Arel Segal Fund / Arie & Manya Givoni Memorial Fund / Arkin Holdings Interest Free Loan Fund / Arlene & Arnold Goldstein Family Foundation Fund / Arthur (Yitzhak) Jaffe Memorial Fund / Atran Foundation Fund / Avital Dym Memorial Fund / Avraham ben Shlomo Beim and Mordechai ben Chana Shironi Fund / Avraham Ventura Memorial Fund / Ayelet Eliashar Fund / Azeroual Family Fund / Barbara & Daniel Drench / Bart Simpson Fund / Baruch F. Munk & Akiva E. Simon / BC Fund / Beit Shemesh Fund / Belda & Marcel Lindenbaum Memorial Fund / Belle Kirschenbaum Fund / Ben & Evelyn Lipshitz Memorial Fund / Benjamin & Chana Hoffman Memorial Fund / Benjamin and Rebecca Migdal Fund / Berjulie & Hubert Press Memorial Fund / Bert E. Rosenstock Fund / Bessiah Gloskin Halperne Memorial Fund / Bila Bat Gedaliahu & Yechezkel Ben Leib Fund / Bill Borowski Memorial Fund / Bloomberg Family Fund / Bloomington Group Fund / Bornblum Foundation Fund / Boyars Family Fund / Bracha Bat Binyamin Fund / Brookenthal-Feldman-Lee Fund / Brooklyn Bressman Fund / Bruce & Bobby Nemer Fund / C.M. & Raquel H. Newman Trust Fund / Carl Marks Foundation Fund / Carol Alexander Novack Fund / Celest Rene & Blanche Sellie Bueno De Mesquita Z"l Fund / Chaim & Hanna Schnerb Memorial Fund / Chaim Sorin Memorial Fund / Chana & Chaim Solomon Fund / Chana Halperne Sorin Memorial Fund / Chana Razel Bat Aharon Vsarah Memorial Fund / Charles & Beatrice Susman Loan Fund / Charles Feuer & David Simons Fund / Charles Schusterman Memorial Fund / Chaya Sara and Yaakov Yosef Kurtz and Chana and Uri Auerbach Fund / Chen & Yona Eini Fund / CO-DA-DJ Fund / Cohen (Cardiff) Fund / Corman Family Fund / CY Gluck Memorial Fund / Cynthia & Sydney and Jack Goodman Memorial Fund / Cyril Stein Memorial Fund / Dafi, Max & Alex Singer Loan Fund / Dahlia & Avinoam Gottlieb Fund / Daniel Rubin Memorial Fund / David & Barbara B. Hirschhorn Foundation Fund / David Avraham Crayk Z"l Fund / David Gottlieb Memorial Fund / Davidow Charitable Fund / Davidson

## \$1,000,000 PLUS

Albert & Florence Dreisinger / Anonymous / Keren Eloul Fund / Legacy Heritage Fund / Moskowitz Funds / Trudy & Bob Gottesman Fund

## \$500,001 - \$1,000,000

Am Echad Atlanta for Economic Development Fund / Beren Sea Foundation Fund / BGS Fund / EJS Foundation Fund Housing Loan Fund / Harry & Jeanette Weinberg Foundation Fund / IVN Fund / Jacques & Monique Roos Memorial Loan Fund / Moskowitz Funds / Oscar & Regina Gruss Fund / Rashi Fund / Sabbah Fund / Schusterman Loan Fund

## \$100,001 - \$500,000

A. Bader Trust Fund / Aaron & Sarah Garfunkel Memorial Fund / Abraham & Sonia Rochlin Foundation Fund / Abraham Memorial Fund / Arie & Eva Halpern Family Foundation Fund / Aron Abecassis Family Foundation Funds / Berman Family Foundation Fund / Carob Tree Fund / Claire & Louis Sand Memorial Fund / David & Inez Myers Foundation Fund / David Halperne Memorial Fund / Davis Family Charitable Foundation Fund / DMCT Fund / Dr. Marvin Mazza Memorial Fund / Edward Adler Z"l Fund / Eisenberg - Eloul Fund / Ezra Fund / Felzen Family Fund / Florence Greenwald Dreisinger Fund / Granoff Family Funds / Grossberg Abrams Foundation Fund / Gyryt Loan Fund / Harry & Eleanor A. Schick Interest Free Loan Fund / Irving Montak Memorial Fund / Israeli Children Solidarity Fund / J.B. & Margaret Blaugrund Fund / Jaffe Fund - Giving Wisely Fund / Jaffe Grandchildren's Continuity Fund / Jusaca Trust Fund / Keren Simcha Letzedakah Fund / Larry Roth Memorial Fund / Lasko Family Foundation Fund / Louis J. & Miriam Novick Memorial Fund / Lucius N. Littauer Foundation Fund / Marc Rich Foundation Funds / Marcus-Schwartz Israel Fund / Max & Elli Podolski Fund / Max Barney Foundation Interest Free Loan Fund / Michael Pushett Entrepreneurs Fund / Nathan & Helen Kohler Foundation Fund / Olive Leaf Fund / Rabbi Simon Dolgin Memorial Fund / Sam & Ruth Shapiro Memorial Fund / Samuel Rutta Fund / Sara Rivka Bat Devorah and Mordechai Yehuda Memorial Fund / Slomo & Silvian Foundation Fund / Susan Ruth Fastow Memorial Fund / The Lifeline Fund / The Mazel Fund / Tillie & Laurie Nidditch Foundation Fund / Velia O. Shibuk Memorial Fund / Yaakov's Light Fund / Yehuda Katzin & Yissochar Dov Rotter Memorial Fund / Zahavi Large Families Fund

## \$50,000 - \$100,000

Abe & Clara Eisen Memorial Fund / Abraham & Sonia Rochlin / Acharai Loan Fund for People with Special Needs / Achim Labayit Fund / Ahavat Chessed Fund / Alice & Tom Tisch Fund / Alvin S. Jarmel & Dr. Harry & Ruth Jarmulowsky Fund / Arthur Dollond Memorial Fund / Beracha Foundation Fund / Bertalan & Maria Siegelstein Memorial Fund / Cheryl Saban Self-Worth Foundation Small Business Loan Fund for Single Mothers / Citron Family Fund / Dent-Craps Charitable Trust Fund / Doctor Edward Shaoul Memorial Fund / Dorot Foundation Fund / Dorothy & Helmer Weiner Memorial Fund / Dr. Salomon & Esther Stemmer Fund / Drucker Family Fund / Esther Taub Memorial Fund / Everett Fund / Freda Borger Memorial Fund / Gerald & Helen Feldstern Fund / Gimprich Family Foundation Fund

Fund / Milton & Diana Davis Phil Fund / Mirel Emanuel & Adolf Gleicher Memorial Fund / Miriam & Binny Shalev Fund / Miriam Zak (née Eisenberg) Jerusalem Memorial Fund / Molly & Morris Friedman and Leon & Dorothy Sacks Fund / Mordechai Nechemia Dickstein Fund / Morris & Beverly Baker Foundation Fund / Morris A. Zipkin Memorial Fund / Moses Hess Memorial Fund / Moshe Wechsler Fund / Moskovits Hillel & Avigail Fund / Murray Gold Memorial Fund / Naama Nadler (Samuel) Memorial Fund / Nachshon Memorial Fund / Nahlat Shlomo Fund / Nancy & Jeffrey Hallis Philanthropic Fund / Naomi Banner Memorial Fund / Naomi Ozeri Memorial Fund / Nash Family Foundation Fund / Nash Family Foundation Fund / Neksis Fund / Neville Family Fund / Newell Foundation Fund / Newman Family Fund / Novetsky Ateret Zekenim Bnei Banim Fund / Now Israel Fund for Sderot and Otef Aza / Oma Bep Zion, Oma Rachel Sachs and Oma Marcelle Zion Fund / Orly & Guy Fund / Oshri Fund / P.E.F. Business Loans Funds / Pamela Herbst Fund / Parkes Family Loan Fund / Patricia Goldberg Memorial Fund / Paul & Sandra Wolff Memorial Fund / Paulette & Rudolph Haviv Perach Memorial Fund / Pauline & Abraham Wilner Memorial Fund / Peter & Naomi Neustadter Fund / Peter L. Singer Fund / Phyllis & Ivan Shaw Memorial Fund / Pinchas Cohen Memorial Fund / Pinchas Hai Elbag Memorial Fund / Pincus Paul Charitable Trust Fund / Price Family Loan Fund / Progress Charitable Fund in Memory of Quentin Nisse & David Zinkin Fund / Rabbi Esther Adler & Dr. Robert Lebowitz Fund / Rabbi William Zev & Eda Bess Novick Memorial Fund / Ralph Goldman - Arnie Pins Interest Free Loan Fund / Ramban Synagogue Fund / Rav Asher Dov & Miriam Kahn Memorial Fund / Rivka & Eliezer Jaffe Loan Fund / Rivka & Lloyd P. Gartner Fund / Rivka Yankanofsky Memorial Fund / Robert (Reuven) Atkin Memorial Fund / Robert R. Frankel & Simon, Ruth & Sheldon Bass Memorial Fund / Roberto Strauss Fund / Rose Garfin Memorial Fund / Rose Levin Memorial Fund / Rosenthal Fund / Rosman Fund / Rubinstein, Koschitzky, and Gitler Gush Katif Fund / Ruderman Loan Fund for Businesses of Disabled People / Ruth & Seymour Rowen Loan Fund / Ruth Bat Natan & Moshe Velvel Ben Shmuel Memorial Fund / Ruth Borchard Fund / Ruth Goldberg Memorial Fund / Ruth Maron Memorial Fund / Ruth Rand Fund / Ryan Abraham Khaldar Memorial Fund / Saba Chaim Nachman Shitzkovski Memorial Fund / Sam & Bella Sebba Charitable Trust / Samis Foundation Fund / Samuel Cohen Solal Foundation Fund / Samuel Rosenberg Memorial Loan Fund / Sara & Israel Pollack and Elaine & Emanuel Wollman Fund / Sarah & Moshe Feldman Memorial Fund / Sarah Saar Memorial Fund / Schusterman Foundation Israel Fund / Schwartz Fund / Scott Jeffery Friedman Memorial Fund / Searle & Cynthia Selmon Fund / Shaarei Rahel Fund / Shani & Salvo Bahar Fund / Shawna Goodman & Todd Sone Family Foundation Fund / Sheva Shayndell (Sondra) Shimoff (Israel) Family Fund / Shira Gordon & Phil Shaw Fund / Shirley Kline Chai Fund / Shores Charitable Trust Loan Fund / Shoshana S. Cardin Fund / Sidney & Elizabeth Corob Fund / Sidney Zelig Harris Fund / Siegel / Ringler Family Fund / Simon Colin Business Fund / Smile Fund in Memory of Bill & Edith Mantinband / SMS Fund / Sobell Foundation Fund / Sol Pomerantz Memorial Fund / Sophie & Isaac Ben-Laish Fund / Soref Foundation Fund / Speyer-Friedman Fund / Strassfeld Soul Support Foundation Fund / Suzanne & Michael Hochstein Family Fund / Sweetwood Solidarity Fund / Sybil & Gerald and Percy Kramer Fund / Tay Family Fund / Tchiya and Yakov Rand & Hannah and Eliyahu Bornstein Memorial Fund / Tel Aviv Artists' Fund / Temple Israel - Great Neck, NY Fund / Terry & Joseph Israel Fund / The David Fund / Thomas H. Stanton & Martha J. Zaslów Fund / Tikun Olam Fund / Tikvah Fund / Tikvat Israel Synagogue Fund / Tilis Strassburger Fund / Tovah B. & William C. Rosenfeld Memorial Fund / Tugendhaft-Taube Memorial Fund / Tziporah Hadassah Kelman Fund / Tzuk Eitan Fund / Tzvi Harold Gorin Memorial Fund / UJA -Federation of New York Emergency Relief Fund / University Tuition Tzedakah Fund / Victoria & Rahamim Natan Fund / W Family Fund / Weiner Family Fund / William Fern Philanthropic Fund / Wurzboung Family Memorial Fund / Ya'akov and Leah Fund / Yaakov Halperne Memorial Fund / Yad Yehiel Fund / Yagel Yacov Yismach Yisrael Fund / Yanky Hammer Fund / Young Philanthropist Committee Fund / Yuval Levy ben Menahem v' Shoshana Fund / Zella & Jack Butler Fund / Zvi & Yehudit Eshet Memorial Fund /

Family Fund / Davis Foundation Fund / Della Worms Fund / Diane & Norman Linzer Family Fund / Diane P. & Guilford Glazer Fund / Dora & David Solomon Memorial Fund / Dorot Chevrat Tzedaka 2003 / Dorot Foundation Fund / Dr. Ely S. Simon Memorable Fund / Dr. Ephraim Maron Memorial Fund / Dr. Mordechai Yaakov Knoll Memorial Fund / Dr. Robert Jack & Brenda Clair Poller Fund / Dr. Ruth Perlman Klebaner Memorial Fund / Dr. William Gold Memorial Fund / Drucker Family Fund / Dubrow Family Fund / East Jerusalem Small Business Loan Fund / Edie Ram Memorial Fund / Edith Fierst Fund / Edward Cohen Birthday & Retirement Fund / Elaine Gorbach Levine Foundation Tzedakah Fund / Eli J. Band Memorial Fund / Eli Rosner & Rachel Rosner Rosenberg Memorial Fund / Elliot & Roslyn Jaffe Family Foundation Fund / Ephraim & Rachel Greenfield Fund / Eric Anthony Watts (Brown '95) Fund / Esther & Albert Goldstein Memorial Fund / Esther & Myer Rosenberg Fund / Ethiopian Students Fund / Etrog 2 Fund / Evelyn Furman Rosen Memorial Fund / Evelyn Topper Centenary Fund / Exilarch's Foundation Fund / Ezra & Linda Attar Fund / Felzen Family Fund / Felzen Family Goodwill Fund / Filler - Feygenson Family Fund / Fox Family Foundation Fund / France Israel Foundation Fund / Fred Simon Worms O.B.E. Memorial Fund / Freda Rosenfeld & Hillel Wallick Fund / Freida Mirvis Memorial Fund / George Arnold Memorial Fund / Gershon & Harry Zwick Memorial Fund / Gil Topman Memorial Fund / Goldman Foundation Fund / Good People Fund / Goodwill - Ogen Fund / Gordin - Glass Fund / Greenberg Fund / H. Friedmann Fund / Hannah & Phillip Blashki Memorial Fund / Hannah S. & Samuel A. Cohn Memorial Fund / Harav Avraham & Sarah Sopher Fund / Harav Jerry Robbins Memorial Fund / Harold & Betty F. Neustadter Fund / Harold & Roslyn Stein Memorial Fund / Harold A. Schwartz Foundation Fund / Harold Grinspoon Foundation Fund / Harold I. Josey Memorial Fund / Hattie & George J. Golden Fund / Hawtof Suskin Families Fund / Heinisch Foundation Fund / Helga Strahovnik & Shimon Zaricky Memorial Fund / Herbert J. & E. Solomon Foundation Fund / Herta Weil Memorial Fund / Hilda & Samuel Marks Memorial Fund / Hilde & Jochanan Sauer Memorial Fund / Hillel Leaving the Orthodox World Fund / Hinda Leah Memorial Fund / Hordes Family Fund / Ian Karten Charitable Trust Fund / Ibn Art Memorial Fund / ID believe Fund / IDF - Martin & Muriel Ziff Family Fund / Ilse & Fred Stamm Memorial Fund / Ira Daitzman Memorial Fund / Ira Zackon Fund / Irving Dworman / Irving Pfeffer Memorial Fund / Isaac Djemal Memorial Fund / Isabelle Harris Memorial Fund / ISEF Student Loans / Israel (Issie) Akerman Memorial Fund / Ivan Ciment Charitable Foundation Fund / Jacob & Sara (Felzenstejn) Gutfrajnd Fund / James & Merryl H. Tisch Fund / Jerry & Judy Klinger Fund / Jewish Federation of Fort Worth Fund / JJ Greenberg Memorial Fund / Joe & Wilma Horowitz Memorial Fund / Jonathan Grin Fund / Josef Franklin Fund / Joseph & Beverly Glickman Fund / Joseph & Rachel Luchfeld Memorial Fund / Joseph Neustein Fund / Joseph Roumani & Elise Tammam Roumani Fund / Josephine Lee Memorial Fund / Joshua Aaron Cohen Solal Fund / Joshua Mark Lipetz Memorial Fund / Judy Adler Memorial Fund / Jusaca Trust Fund / K.A. Zankel Foundation Fund / K'Tamar Yifrach Fund / Kanfe Yonah - Thelma Gorin Memorial Fund / Karsch Fund / Kavod Tzedaka Collective Fund / Keren Arie & Sara Fund / Keren Gothold Fund / Keren Michel Radzinski Fund / Keren Or Fund / Keren Sacta Rashi Amutot Fund / Klitsner Family Fund / Klitsner-Wolff-Shapiro Fund / Kriel Family Loan Fund / Large Families Fund / Larry Rochlin Fund / Lasry Family Fund / Leg Up Fund / Leila Rendel Fund / Leo Grahame Memorial Fund / Leopold & Zdenka Herzog and Margarete Tedesdo Fund / Lillian Rebecca Silverstein Loan Fund / Linda Laing Memorial Fund / Lorraine Gastwirt Memorial Fund / Louis & Frances Benjamin Memorial Loan Fund / Louis Maisel Memorial Fund / Luria Family Foundation Fund / Madeleine & Sydney Baigel Memorial Fund / Madlyn & Lou Barnett Living Trust Fund / Magen David Sephardic Congregation Fund / Marian & Robert S. Brill Memorial Fund / Marilyn Lowenstein Memorial Fund / Mashe & Dorothy Kodish Memorial Fund / Mauricio Grin Fund / Maxine Blendis Family & Friends Fund / Melody & Steven Curtis Family Loan Fund / MEM Philanthropic Fund / Menachem Mendel Fogel Memorial Fund / Menashe & Miriam Levy Memorial Fund / Michael & Minna Kreisel Torah Gemilut Chesed Fund / Michael Bronzite Fund / Michael Kesztenbaum Loan



# Ogen – Social Loan Fund

## Donors & Impact Investors

# עוגן – הקרן להלוואות חברתיות

## תורמים ומשקיעי אימפקט

Amit Kedem

Andrew Goldman

Anonymous (Multiple)

Arie & Eva Halpern Family Foundation

Atlantic Realty Development Corp.

Aviv Foundation

Bank Hapoalim

Bernie Groveman

Boaz Raam

Bob & Trudy Gottesman

Carlo & Debbie Bachrach

Dani Och

Edmond de Rothschild Foundation

Freddy Samama

Gilad Pension Fund

Google

Hamahar Provident Fund

Hanoch Barkat

Jewish Agency for Israel

Jewish Communal Fund

Jewish Community Federation  
and Endowment Fund

Jewish Community Foundation  
San Diego

JEWISHcolorado

Joel & Ulrika Citron

Jonathan Koschitsky

Joseph Gitler

Keshet: DAF-IL

Maor Foundation

Marcy Gringlas & Joel Greenberg,  
Seed the Dream Foundation

Max and Marjorie Fisher  
Foundation

Michael and Karine Bloch

Michael Werner

Michael Tabacinic

Mifal HaPayis  
(The National Lottery of Israel)

Migdal

Morris & Lillian Tabacinic

Moshe Lasry

Nicole & Raanan Agus

Orit and Joe Straus

P.E.F. Israel Endowment Funds

Patricia and Gary Kain

Rashi Foundation

Seth Merrin

Shahaf Foundation

Shuki Erlich

Simon Azoulay

Stanley & Martine Fleishmann

The Diane and Guilford Glazer  
Philanthropies

The Fooksman Family Foundation

The Harry and Jeanette Weinberg  
Foundation

The Jerusalem Foundation

The Kirsh Family Foundation

The Rosalinde and Arthur Gilbert  
Foundation

The Russell Berrie Foundation

The William Davidson Foundation

UJA Federation of New York

UJIA

Will & Lindsay Bressman

Yoel Cheshin

Zvi & Ofra Meitar Family Fund

## עוגן - הקרן להלוואות ללא ריבית (ע"ר)

עו"ד אופיר עוזרי, יו"ר  
 אוהד עיני  
 אורי יפה  
 ג'זיה רוטנברג  
 דוד רם  
 חיים נוימן  
 יאיר כהן  
 ישי טחובר  
 עו"ד בשאיר פאהום-ג'וסי  
 פגי בריל  
 צבי פיין  
 שמואל כהן-סולל  
 רחלי גרינוולד  
**ועדת ביקורת:**  
 איתן שטיין  
 מיכאל לאון  
**בדימוס:**  
 אדוארד כהן  
 יונה כהן  
**מייסד:**  
 פרופסור אליעזר יפה ז"ל

## עוגן - הקרן להלוואות חברתיות (חל"צ)

עו"ד אופיר עוזרי, יו"ר  
 בועז רעם  
 עו"ד דליה טל  
 דניאל רקנאטי  
 לינדה בן שושן  
 טל שלסקי  
 יאיר כהן  
**עוגן אג"ח חברתי:**  
 איילון פנחס, יו"ר  
 דוד רם  
**ועדת ביקורת:**  
 פרופ' דן וייס  
 נורית מור  
**חברי עוגן ארה"ב:**  
 ארי יפה, נשיא  
 בוב גוטסמן  
 בן יפה  
 בת' סירול  
 מיכאל לוסטיג  
 מישה גלפרין  
 רות זלצמן

## קרן-שמש

יואב שלוש, יו"ר  
 אילה רזניק דותן  
 אלי ברקת  
 עזרא מרקוס  
 לבנה שיפמן  
 מרסיו למפרט  
 מאיה גורה  
 עו"ד אופיר עוזרי  
 שגיא בלשה  
 טל אלכסנדרוביץ-שגב  
 יעל ליפמן  
 ירון קניאג'ר  
**ועדת ביקורת:**  
 אריאל גרינברג  
 תהילה שרעבי  
**:SPARK IL**  
 אירה פרידמן  
 אמירה אהרונוביץ  
 יהודה פיינברג  
 שגיא בלשה  
 תמר בר-נוי גוטלין

## הנהלה בכירה

**שגיא בלשה**  
 מנכ"ל  
**משה דניאל**  
 משנה למנכ"ל  
**אוריאל דגן**  
 סמנכ"ל כספים  
**דוד אנג'ל**  
 סמנכ"ל שותפויות (יוצא)  
**אלדן קיי**  
 סמנכ"ל פיתוח ושותפויות (נכנס)  
**סיימון קדרנל**  
 סמנכ"ל אשראי, עוגן - קרן  
 להלוואות חברתיות  
**יואל קופלנד**  
 מנהל, "עוגן לבית"  
**נעמה אור**  
 מנכ"לית, SPARKIL  
**מוניקה לב-כהן**  
 מנכ"לית, קרן שמש  
**יפעת דוד**  
 סמנכ"לית שיווק  
**מאירה שוורץ**  
 מנהלת מחלקת אשראי עסקי  
**חאלד חסן**  
 מנהל פיתוח כלכלי בחברה הערבית  
**דני זינגר**  
 מנהל פיתוח



# תרמו לעוגן

## עבור תרומות המוכרות לזיכוי ממס

### תרומה באשראי:

בקרו באתר: <https://www.ogen.org/support/>

ניתן לשלוח המחאה ל:

עוגן - הקרן להלוואות ללא ריבית

ת"ד 10424, ירושלים

מס' עמותה: 580173557

### לתרומה באמצעות העברה בנקאית,

נא לפנות למחלקת הפיתוח:

טלפון: 02-5300787

דוא"ל: [development@ogen.org](mailto:development@ogen.org)

[www.ogen.org](http://www.ogen.org)

### עקבו אחרינו בפייסבוק:

<https://www.facebook.com/IsraelOgen>